



Diciembre 2025

Año VII Volumen 6

Del Escritorio de Adriana



**Las chicas sólo quieren divertirse
(y las empresas, proteger su reputación)**

Las redes sociales dejaron de ser un espacio marginal para transformarse en un verdadero campo de juego reputacional. Hoy, una historia de Instagram, un reel o un posteo viral pueden tener más impacto que una nota periodística tradicional o que un comunicado institucional cuidadosamente redactado.

En el mercado asegurador esto ya no es una hipótesis: es una realidad cotidiana.

En los últimos tiempos, hemos visto cómo cuentas con alto nivel de alcance -administradas por productoras de seguros jóvenes, carismáticas y con un estilo directo- generan debates encendidos sobre compañías del mercado. Y sí, generalmente son mujeres. Algunas lo hacen desde un tono confrontativo y provocador; otras, con un enfoque más prudente y profesional. Pero el denominador común es el mismo: volúmenes masivos de visualizaciones y miles de comentarios, muchos de ellos cargados de enojo, desinformación y afirmaciones extremas.

Y aquí aparece el verdadero problema.

No es el posteo original el que más daña. Es el efecto amplificador de los comentarios.

CONTENIDO

- 01- *Del Escritorio de Adriana*
- 05- *Comunicaciones de contabilidad y auditoría enviadas en Nov. 2025*
- 06- *Normativa emitida por la SSN en Noviembre 2025*
- 12- *Comunicaciones impositivas enviadas durante Nov. 2025*
- 14- *Cronograma de Vencimientos*
- 20- *Última Página*



Del Escritorio de Adriana

Cuando la conversación se desborda

Las redes sociales tienen una dinámica particular: potencian emociones, simplifican realidades complejas y premian el conflicto. Un mensaje inicial -aun cuando sea legítimo o tenga base real- puede derivar rápidamente en una catarata de acusaciones, generalizaciones, insultos y juicios lapidarios.

En cuestión de horas, la imagen de una empresa puede quedar asociada a conceptos como *estafa, incumplimiento o fraude*, sin matices, sin contexto y sin posibilidad de defensa proporcional.

El daño reputacional no siempre se refleja de inmediato en los Estados Contables o indicadores técnicos, pero impacta de lleno en la confianza, que es el activo más sensible del negocio asegurador.

El riesgo reputacional también se gestiona

Así como las compañías gestionan riesgos técnicos, financieros y operativos, hoy resulta imprescindible gestionar el riesgo reputacional digital. No hacerlo equivale a dejar una puerta abierta en un entorno altamente expuesto.

Algunas prácticas clave:

- Monitoreo activo de redes sociales. No se trata de “espiar”, sino de escuchar. Detectar tempranamente conversaciones críticas permite actuar antes de que el daño se consolide.
- Protocolos de respuesta definidos. Saber cuándo responder, cómo hacerlo y -sobre todo- cuándo no hacerlo. El silencio absoluto y la reacción impulsiva son, por igual, malas estrategias.
- Vocería profesional y coherente. Las respuestas deben ser técnicas, empáticas y consistentes con los valores de la empresa. Nunca defensivas ni confrontativas.
- Trabajo preventivo sobre la reputación. La reputación no se construye en la crisis. Se construye antes: con transparencia, cumplimiento, buena experiencia del cliente y comunicación clara.
- Articulación entre áreas técnicas, legales y comercial. La gestión de crisis digitales no es solo un tema de marketing. Requiere mirada jurídica, conocimiento del negocio y criterio estratégico.



lachica.delseguro

La chica
del Seguro

Asegurarse es la nueva

MODA.



Del Escritorio de Adriana

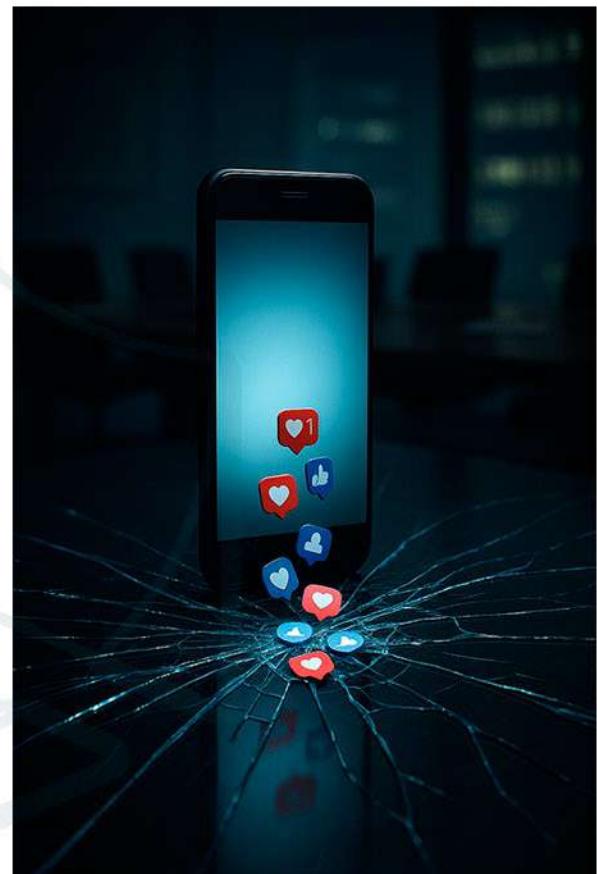
Transparencia sí, linchamiento digital no

Queremos ser claros: celebramos que se visibilicen malas prácticas y que el mercado discuta aquello que no funciona. Desde este mismo espacio lo venimos haciendo desde hace tiempo. Queremos un mercado donde los operadores que juegan limpio tengan ventaja y los que lo hacen mal sean castigados.

Castigo a los accionistas que vacían empresas, a los directores que las administran para la estafa, a los síndicos pintados al óleo y, especialmente, a los auditores que permiten la trampa o son parte esencial de ella. Los queremos a todos afuera.

La crítica responsable y la exposición de incumplimientos son herramientas necesarias para elevar estándares. Y sabemos que los funcionarios nos leen.

El problema aparece cuando la conversación se convierte en un linchamiento digital, donde la complejidad del negocio asegurador se reduce a consignas simplistas y donde el daño excede largamente el hecho que lo originó.



Porque mientras algunas chicas sólo quieren divertirse y ganar seguidores, las consecuencias las enfrentan empresas, empleados, productores, asegurados y, en definitiva, todo el sistema.

Del Escritorio de Adriana

Un desafío que llegó para quedarse

Las redes sociales no son una moda pasajera. Son un nuevo territorio de riesgo y oportunidad. Ignorarlas ya no es una opción.

La pregunta no es si las empresas van a ser mencionadas. La pregunta es qué tan preparadas están para cuando eso ocurra.



En un mercado donde la confianza lo es todo, proteger la imagen pública dejó de ser un tema de comunicación: sin duda, es una cuestión estratégica.

Si no estás buscando normativa y vencimientos, te sugerimos ir directo a la última página de la Circular. Vas a encontrar información interesante.

Comunicaciones de Contabilidad y Auditoría enviadas durante Noviembre/2025

<i>Fecha</i>	<i>Concepto</i>
11/11/2025	Resolución ANSES 339/2025 - Asignaciones Familiares – Montos - Incrementos
27/11/2025	IGJ – Resolución General N° 4/2025 - Prórroga
28/11/2025	Resolución ANSES 361/2025 - Asignaciones Familiares – Montos - Incrementos
28/11/2025	C.A.B.A. - Disposición N° 1717/2025 - Rúbrica Digital de Documentación Laboral

Normativa emitida por la Superintendencia de Seguros de la Nación – Noviembre 2025

RESOL-2025-592-APN-SSN#MEC

Fecha: 4/11/2025

Referencia: Establecer que la Sra. Judith LANTERNA (D.N.I. 27.645.065) se halla impedida en orden al ejercicio de cargos en los Órganos de Administración, de Fiscalización y/o de la Alta Gerencia de Entidades Aseguradoras y Reaseguradoras, por encontrarse incursa en la causal prevista en el inciso d) del apartado 2.1. del Anexo al punto 9.1.3. del R.G.A.A.

RESOL-2025-593-APN-SSN#MEC

Fecha: 4/11/2025

Referencia: EX-2023-144710999-APN-GTYN#SSN - PROVINCIA SEGUROS SOCIEDAD ANÓNIMA - AUTORIZACIÓN DE RAMA SALUD - PLAN SEGURO MODULAR DE SALUD.

RESOL-2025-594-APN-SSN#MEC

Fecha: 4/11/2025

Referencia: EX-2018-65879730-APN-GA#SSN - AXIS REINSURANCE COMPANY (917) - BAJA DE INSCRIPCION EN EL REGISTRO.

RESOL-2025-595-APN-SSN#MEC

Fecha: 4/11/2025

Referencia: EX-2021-86000424-APN-GA#SSN - NACIÓN REASEGUROS S.A. - AUMENTO DE CAPITAL Y REFORMA DE ESTATUTO SOCIAL.

RESOL-2025-596-APN-SSN#MEC

Fecha: 4/11/2025

Referencia: EX-2021-07039926-APN-GA#SSN - NACIÓN SEGUROS S.A. - AUMENTO DE CAPITAL Y REFORMA DE ESTATUTO SOCIAL.

RESOL-2025-597-APN-SSN#MEC

Fecha: 4/11/2025

Referencia: EX-2021-116703295-APN-GA#SSN - NACIÓN SEGUROS DE RETIRO S.A. - AUMENTO DE CAPITAL Y REFORMA DE ESTATUTO SOCIAL

Normativa emitida por la Superintendencia de Seguros de la Nación – Noviembre 2025

RESOL-2025-600-APN-SSN#MEC

Fecha: 7/11/2025

Referencia: Designar como Delegados Liquidadores en la liquidación forzosa de *LATIN AMERICAN SEGUROS S.A.* (CUIT 30-71213779-3) a los siguientes agentes: *Ezequiel CARA* (D.N.I. N° 29.594.911); *Gisela Andrea FREGA* (D.N.I. N° 31.674.668) y *Orlando Marcelo SUÁREZ* (D.N.I. N° 16.124.010) quienes deberán presentarse ante el Tribunal interviniente y asumir dicho cargo, a cuyo efecto se los faculta a cumplir su cometido en forma conjunta, separada o alternativa.

RESOL-2025-603-APN-SSN#MEC

Fecha: 7/11/2025

Referencia: EX-2018-50609870-APN-GA#SSN - *ARGONAUT INSURANCE COMPANY - BAJA INSCRIPCIÓN REASEGURADORA ADMITIDA*.

RESOL-2025-604-APN-SSN#MEC

Fecha: 7/11/2025

Referencia: EX-2025-80501814-APN-GA#SSN - *SMG COMPAÑÍA ARGENTINA DE SEGUROS S.A. U. - AUTORIZACIÓN RAMA SEPELIO - PLAN SEGURO DE SEPELIO INDIVIDUAL Y COLECTIVO*.

RESOL-2025-605-APN-SSN#MEC

Fecha: 7/11/2025

Referencia: EX-2024-132314140-APN-GTYN#SSN - *BBVA SEGUROS ARGENTINA S.A. - AUTORIZACIÓN DE RAMA MOTOVEHÍCULOS - PLAN SEGURO DE MOTOVEHÍCULOS*.

RESOL-2025-615-APN-SSN#MEC

Fecha: 10/11/2025

Referencia: EX-2025-50125702-APN-GA#SSN - *CONCEDE RECURSO DE APELACIÓN ARTÍCULO 83 DE LA LEY N° 20.091 - Victoria Soledad Carbia Guerrero*.

RESOL-2025-616-APN-SSN#MEC

Fecha: 10/11/2025

Referencia: EX-2025-116514309-APN-GA#SSN - *AGENTES INSTITORIOS - ACTUALIZACIÓN DEL MODELO DE AFICHE INSTITUCIONAL*.

Normativa emitida por la Superintendencia de Seguros de la Nación – Noviembre 2025

RESOL-2025-619-APN-SSN#MEC

Fecha: 10/11/2025

Referencia: EX-2021-06185468-APN-GA#SSN - MISTA SEGUROS DE PERSONAS S.A. - AUMENTO DE CAPITAL DENTRO DEL QUÍNTUPLO Y REFORMA DE ESTATUTO SOCIAL.

RESOL-2025-620-APN-SSN#MEC

Fecha: 12/11/2025

Referencia: EX-2025-50137113-APN-GA#SSN - CONCEDE RECURSO DE APELACIÓN ARTÍCULO 83 DE LA LEY N° 20.091 - Sra. Cintia Lorena RAIMONDI GUERRERO.

RESOL-2025-626-APN-SSN#MEC

Fecha: 12/11/2025

Referencia: EX-2025-50133561-APN-GA#SSN - CONCEDE RECURSO DE APELACIÓN ARTÍCULO 83 DE LA LEY N° 20.091 - Sr. Guillermo FAGGIONI.

RESOL-2025-628-APN-SSN#MEC

Fecha: 14/11/2025

Referencia: EX-2017-33685288-APN-GA#SSN - MODIFICACIÓN DEL R.G.A.A. - ANEXO DEL PUNTO 23.6 INC. K). Realiza modificaciones a las condiciones contractuales del seguro de caución para la Red Federal de Concesiones. Los cambios se centran en la revisión de las condiciones generales de garantía de cumplimiento y afectan aspectos como la determinación del incumplimiento, los pagos con retenciones, el procedimiento de pago de la garantía, incluso si existen impugnaciones y la ejecutabilidad hasta el monto máximo consignado en las condiciones contractuales. Se encuentra vigente desde el 14/11/2025.

RESOL-2025-629-APN-SSN#MEC

Fecha: 17/11/2025

Referencia: Prohibir a GALENO ASEGURADORA DE RIESGOS DEL TRABAJO SOCIEDAD ANÓNIMA (CUIT 30-68522850-1) realizar actos de disposición respecto de sus inversiones, a cuyos efectos se dispone su INHIBICIÓN GENERAL DE BIENES, debiéndose oficiar a las instituciones que corresponda en la inteligencia de su debida toma de razón, dejándose expresa constancia de que dicha medida no alcanza a las cuentas corrientes bancarias.

Normativa emitida por la Superintendencia de Seguros de la Nación – Noviembre 2025

RESOL-2025-631-APN-SSN#MEC

Fecha: 17/11/2025

Referencia: Tómese nota en el Registro de Entidades de Seguros y Reaseguros de la Superintendencia de Seguros de la Nación del cambio de denominación de ROYAL & SUN ALLIANCE INSURANCE LIMITED, entidad inscripta bajo el N° 698, por su actual denominación INTACT INSURANCE UK LIMITED.

RESOL-2025-632-APN-SSN#MEC

Fecha: 17/11/2025

Referencia: Disponer la baja en el Registro de Entidades de Seguros y Reaseguros de la Superintendencia de Seguros de la Nación de VALIDUS REINSURANCE SWITZERLAND LTD inscripta bajo el número 870.

RESOL-2025-635-APN-SSN#MEC

Fecha: 20/11/2025

Referencia: Rechazar el levantamiento parcial de la INHIBICIÓN GENERAL DE BIENES solicitado por ORBIS COMPAÑÍA ARGENTINA DE SEGUROS S.A. por las notas obrantes en RE-2025-108229723-APN-GAJ#SSN y RE-2025-124996611-APN-GAJ#SSN.

RESOL-2025-638-APN-SSN#MEC

Fecha: 20/11/2025

Referencia: EX-2025-75906239-APN-GTYN#SSN - ALLIANZ ARGENTINA COMPAÑÍA DE SEGUROS S.A. - "SEGURO DE RESPONSABILIDAD CIVIL POR CONTAMINACIÓN BAJO CONDICIONES "CLAIMS MADE" (RECLAMOS HECHOS)" - AUTORIZACIÓN DE PLAN.

RESOL-2025-645-APN-SSN#MEC

Fecha: 26/11/2025

Referencia: EX-2025-98720308-APN-GAYR#SSN - FAGALDE GROUP SOCIEDAD DE PRODUCTORES ASESORES DE SEGUROS S.A.S. - INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO DE SOCIEDADES DE PRODUCTORES DE SEGUROS.

RESOL-2025-646-APN-SSN#MEC

Fecha: 26/11/2025

Referencia: EX-2025-117745561-APN-GAYR#SSN - ARGENTUM BROKER SOCIEDAD DE PRODUCTORES ASESORES DE SEGUROS SOCIEDAD POR ACCIONES SIMPLIFICADA - INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO DE SOCIEDADES DE PRODUCTORES DE SEGUROS.

Normativa emitida por la Superintendencia de Seguros de la Nación – Noviembre 2025

RESOL-2025-647-APN-SSN#MEC

Fecha: 26/11/2025

Referencia: EX-2025-123814377-APN-GAYR#SSN - 4KPRO BROKER SOCIEDAD DE PRODUCTORES ASESORES DE SEGUROS S.R.L. - INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO DE SOCIEDADES DE PRODUCTORES DE SEGUROS.

RESOL-2025-648-APN-SSN#MEC

Fecha: 26/11/2025

Referencia: EX-2025-90724412-APN-GAYR#SSN - ASESORG SOCIEDAD DE PRODUCTORES ASESORES DE SEGUROS S.R.L. - INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO DE SOCIEDADES DE PRODUCTORES DE SEGUROS.

RESOL-2025-649-APN-SSN#MEC

Fecha: 26/11/2025

Referencia: EX-2025-117945819-APN-GAYR#SSN - ADB BROKER SOCIEDAD DE PRODUCTORES ASESORES DE SEGUROS S.A. - INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO DE SOCIEDADES DE PRODUCTORES DE SEGUROS.

RESOL-2025-649-APN-SSN#MEC

Fecha: 26/11/2025

Referencia: EX-2025-117945819-APN-GAYR#SSN - ADB BROKER SOCIEDAD DE PRODUCTORES ASESORES DE SEGUROS S.A. - INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO DE SOCIEDADES DE PRODUCTORES DE SEGUROS.

RESOL-2025-650-APN-SSN#MEC

Fecha: 26/11/2025

Referencia: EX-2025-102529738-APN-GAYR#SSN - GURALY BROKER SOCIEDAD DE PRODUCTORES ASESORES DE SEGUROS S.A. - INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO DE SOCIEDADES DE PRODUCTORES DE SEGUROS.

RESOL-2025-651-APN-SSN#MEC

Fecha: 26/11/2025

Referencia: EX-2025-123780283-APN-GAYR#SSN - 100PREVALOR SOCIEDAD DE PRODUCTORES ASESORES DE SEGUROS S.A.S. - INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO DE SOCIEDADES DE PRODUCTORES DE SEGUROS.

Normativa emitida por la Superintendencia de Seguros de la Nación – Noviembre 2025

RESOL-2025-658-APN-SSN#MEC

Fecha: 27/11/2025

Referencia: EX-2025-29115333-APN-GA#SSN - DESIGNACION DELEGADOS LIQUIDADORES - ORBIS COMPAÑÍA ARGENTINA DE SEGUROS S.A.

CIRC. N° IF-2025-131933900-APN-GEYE#SSN

Fecha: 28/11/2025

Referencia: ESTIMACIÓN DE LA PRODUCCIÓN MENSUAL – OCTUBRE 2025 - EX-2025-14914437 -APN-GA#SSN.

CIRC. N° IF-2025-131930211-APN-GEYE#SSN

Fecha: 28/11/2025

Referencia: EX-2025-60593196- -APN-GA#SSN -Boletín Estadístico Nro. 156 . Información al 30 de septiembre de 2025.

Comunicaciones Impositivas enviadas durante Noviembre/2025

Fecha	Nº de novedad	Concepto
12/11/2025	Estudio IORIO-VALENTINI NI-2025110001	RESOLUCIÓN GENERAL (DGR Misiones) 18/2025 Misiones: Actualización del formulario del aplicativo digital “Legajo Único”. BO (Misiones): 4/11/2025 y Aplicación: a partir del 4/11/2025
12/11/2025	Estudio IORIO-VALENTINI NI-2025110002	RESOLUCIÓN GENERAL (DPR Jujuy) 1729/2025 Jujuy: trámite web para devolución de pagos tributarios indebidos o en exceso. BO (Jujuy): 5/11/2025
12/11/2025	Estudio IORIO-VALENTINI NI-2025110003	RESOLUCIÓN GENERAL (DGR Tucumán) 78/2025 Tucumán: nueva versión del aplicativo para regularización de deudas fiscales. BO (Tucumán): 5/11/2025
12/11/2025	Estudio IORIO-VALENTINI NI-2025110004	RESOLUCIÓN (ATER E. Ríos) 470/2025 Entre Ríos: Se actualiza la reglamentación de determinadas exenciones del impuesto sobre los ingresos brutos. BO (Tucumán): 5/11/2025
20/11/2025	ESTUDIO IORIO VALENTINI NI-2025110005	RESOLUCIÓN (API Santa Fe) 18/2025 Santa Fe: Aprobación del programa aplicativo SIPRES versión 4, release 00.
20/11/2025	ESTUDIO IORIO VALENTINI NI-2025110006	RESOLUCIÓN (DPR Jujuy) 1730/2025 Jujuy: prórroga de los vencimientos del segundo tramo de noviembre 2025 para SIRCREEB y SIRCUPA.
20/11/2025	ESTUDIO IORIO VALENTINI NI-2025110007	RESOLUCIÓN NORMATIVA (ARBA Bs. As.) 27/2025 Buenos Aires: Prorroga del nuevo procedimiento de generación de comprobantes y DDJJ de agentes de recaudación de ingresos brutos. BO (Bs. As.): 18/11/2025 y Aplicación: desde el 18/11/2025

Comunicaciones Impositivas enviadas durante Noviembre/2025

Fecha	Nº de novedad	Concepto
20/11/2025	Estudio IORIO-VALENTINI NI-2025110008	RESOLUCIÓN (ME) 1834/2025 Impuestos nacionales: se posibilitará expresar en dólares los saldos a favor en operaciones de comercio exterior y reintegros de exportación. BO: 18/11/2025 y Aplicación: desde el 18/11/2025
20/11/2025	Estudio IORIO-VALENTINI NI-2025110009	DISPOSICIÓN (CACM) 15/2025 Convenio multilateral: se oficializa la extensión del plazo para la presentación y el pago del anticipo 10/2025. BO: 19/11/2025
30/11/2025	Estudio IORIO-VALENTINI NI-2025110010	RESOLUCIÓN GENERAL (ARCA) 5792 Se habilita la opción de expresar en dólares los saldos de libre disponibilidad vinculados a operaciones de comercio exterior y reintegros de exportación. BO: 25/11/2025 y Aplicación: desde el 25/11/2025
30/11/2025	Estudio IORIO-VALENTINI NI-2025110011	RESOLUCIÓN GENERAL (DPR Misiones) 19/2025 Misiones: Implementación de firma digital y validación biométrica para clave fiscal. BO (Misiones): 26/11/2025
30/11/2025	ESTUDIO IORIO VALENTINI NI-2025110012	RESOLUCIÓN GENERAL (DGR Salta) 19/2025 Salta: Registro de cese en el alta del Impuesto a las Actividades Económicas. BO (Salta): 26/11/2025
30/11/2025	ESTUDIO IORIO VALENTINI NI-2025110013	RESOLUCIÓN NORMATIVA (DGR Cba.) 26/2025 Córdoba: Adecuación del NAES y reempadronamiento obligatorio para contribuyentes locales. BO (Cba.): 28/11/2025 y aplicación: a partir del 1/1/2026
30/11/2025	ESTUDIO IORIO VALENTINI NI-2025110014	RESOLUCIÓN (MEyGP Cba.) 433/2025 Córdoba: Prórroga del régimen excepcional de facilidades de pago de tributos provinciales. BO (Cba.): 1/12/2025 y aplicación: a partir del 1/12/2025

El calendario de vencimientos

1- Impuesto a las Ganancias

1.1 Sistema Integral de retenciones SIRE

Agentes de Retención

Aplicativo: Mis aplicaciones WEB - Formulario: DJ F.997

Presentación del formulario de declaración jurada e ingreso del saldo resultante correspondiente a Noviembre/2025

CUIT	Fecha de Vencimiento
0-1-2-3	09/12/2025
4-5-6	10/12/2025
7-8-9	11/12/2025

Ingreso del pago a cuenta - 1ra. quincena Diciembre/2025

CUIT	Fecha de Vencimiento
0-1-2-3	22/12/2025
4-5-6	23/12/2025
7-8-9	24/12/2025

1.2 Agentes de retención y/o percepción

Régimen General de retenciones y/o percepciones SICORE Versión 9 release 1.

Formulario DJ F.744 (generado por aplicativo)

Información (Régimen General) de las retenciones y/o percepciones practicadas en Noviembre/2025

CUIT	Fecha de Vencimiento
0-1-2-3	09/12/2025
4-5-6	10/12/2025
7-8-9	11/12/2025

El calendario de vencimientos (cont.)

1.3 Sociedades, empresas o explotaciones unipersonales, fideicomisos y otros - Anticipos

1º anticipo de los ejercicios con cierre en Junio/2026

CUIT	Fecha de Vencimiento
0-1-2-3	15/12/2025
4-5-6	16/12/2025
7-8-9	17/12/2025

10º anticipo de los ejercicios con cierre en Septiembre/2025

9º anticipo de los ejercicios con cierre en Octubre/2025

8º anticipo de los ejercicios con cierre en Noviembre/2025

7º anticipo de los ejercicios con cierre en Diciembre/2025

6º anticipo de los ejercicios con cierre en Enero/2026

5º anticipo de los ejercicios con cierre en Febrero/2026

4º anticipo de los ejercicios con cierre en Marzo/2026

3º anticipo de los ejercicios con cierre en Abril/2026

2º anticipo de los ejercicios con cierre en Mayo/2026

CUIT	Fecha de Vencimiento
0-1-2-3	15/12/2025
4-5-6	16/12/2025
7-8-9	17/12/2025

El calendario de vencimientos (cont.)

2- IVA

2.1 Sujetos pasivos del impuesto

Aplicativo: IVA-Versión 5.2

Mis aplicaciones WEB

Formulario: DJ F.2002 IVA por Actividad, DJ F.731 (generado por aplicativo)

Presentación del formulario de declaración jurada e ingreso del saldo resultante a Noviembre/2025

CUIT	Fecha de Vencimiento
0-1	18/12/2025
2-3	19/12/2025
4-5	22/12/2025
6-7	23/12/2025
8-9	24/12/2025

2.2 Régimen General de retenciones y/o percepciones

Agentes de retención y/o percepción

SICORE Versión 9 release 1

Formulario DJ F.744 (generado por aplicativo)

Información (Régimen General) de las retenciones y/o percepciones practicadas en Noviembre/2025

CUIT	Fecha de Vencimiento
0-1-2-3	09/12/2025
4-5-6	10/12/2025
7-8-9	11/12/2025

El calendario de vencimientos (cont.)

3- Regímenes Nacionales de la Seguridad Social y Obras Sociales

S.I.J.P. - Aportes y Contribuciones - Empleadores

Sistema de Cálculo de Obligaciones de la Seguridad Social -SICOSS- Versión 42

Formulario: DJ F.931 (generado por aplicativo)

Presentación del formulario de declaración jurada e ingreso de aportes y contribuciones de la seguridad social y Obras Sociales por el período devengado en Noviembre/2025

CUIT	Fecha de Vencimiento
0-1-2-3	09/12/2025
4-5-6	10/12/2025
7-8-9	11/12/2025

4- Regímenes Nacionales de la Seguridad Social y Obras Sociales

Emisión de Vales Alimentarios y/o Cajas de Alimentos (Ley N° 24700)

Empresas emisoras de vales alimentarios y/o cajas de alimentos - Régimen de Percepción

Sistema de Cálculo de Obligaciones de la Seguridad Social- SICOSS- Versión 42

Formulario: DJ F.931 (generado por aplicativo)

Presentación del formulario de declaración jurada e ingreso de las contribuciones del 14% sobre los montos que se abonen a los trabajadores por tales conceptos, por el período devengado en Noviembre/2025

CUIT	Fecha de Vencimiento
0-1-2-3	22/12/2025
4-5-6	23/12/2025
7-8-9	24/12/2025

5- Regímenes Nacionales de la Seguridad Social y Obras Sociales

Beneficiarios que ingresen, reingresen o continúen en actividad (Ley N° 24241 art.34)

Sistema Integrado de Jubilaciones y Pensiones - Trabajadores Autónomos

Determinación e ingreso de aportes y contribuciones al Régimen Nacional de la Seguridad Social correspondiente a Noviembre/2025

CUIT	Fecha de Vencimiento
0-1-2-3	05/12/2025
4-5-6	09/12/2025
7-8-9	10/12/2025

6- Regímenes Nacionales de la Seguridad Social y Obras Sociales

Sistema Integrado de Jubilaciones y Pensiones - Trabajadores Autónomos - Régimen General

Determinación e ingreso de aportes y contribuciones al Régimen Nacional de la Seguridad Social correspondiente a Noviembre/2025

CUIT	Fecha de Vencimiento
0-1-2-3	05/12/2025
4-5-6	09/12/2025
7-8-9	10/12/2025



El calendario de vencimientos (cont.)

7- Regímenes Nacionales de la Seguridad Social y Obras Sociales

S.I.J.P. - Aseguradoras de Riesgos del Trabajo (Ley N° 24.557) - Empleadores

Sistema de Cálculo de Obligaciones de la Seguridad Social- SICOSS- versión 42. Form: DJ F.931

Presentación del formulario de declaración jurada e ingreso del importe resultante respecto de determinadas prestaciones dinerarias devengadas en Noviembre/2025

<i>CUIT</i>	<i>Fecha de Vencimiento</i>
0-1-2-3	09/12/2025
4-5-6	10/12/2025
7-8-9	11/12/2025

8- Sistema SIRCAR

Segunda quincena y mensual de Noviembre/2025

<i>CUIT</i>	<i>Fecha de Vencimiento</i>
0-1-2-3-4	05/12/2025
5-6-7-8-9	09/12/2025

Primera quincena Diciembre/2025

<i>CUIT</i>	<i>Fecha de Vencimiento</i>
0-1-2-3-4	22/12/2025
5-6-7-8-9	23/12/2025

9- Convenio Multilateral

Mes de Noviembre/2025

<i>CUIT</i>	<i>Fecha de Vencimiento</i>
0-1-2	15/12/2025
3-4-5	16/12/2025
6-7	17/12/2025
8-9	18/12/2025

10- Internos

Régimen General. Aplicativo: Impuestos Internos versión 6.0 - Form: DJ F. 770 - Noviembre/2025

<i>CUIT</i>	<i>Fecha de Vencimiento</i>
0-1-2-3	18/12/2024
4-5-6	19/12/2024
7-8-9	22/12/2024



El calendario de vencimientos (cont.)

11- Ingresos Brutos- e-ARCIBA

Mes de Noviembre/2025

<i>CUIT</i>	<i>Fecha de Vencimiento</i>
Todos	07/12/2025

12- Código 16 Seguros-Ingresos Brutos-ARBA

Mes de Noviembre/2025

<i>CUIT</i>	<i>Fecha de Vencimiento</i>
Todos	10/12/2025

13- Código 16 Seguros-Sellos-ARBA

Mes de Noviembre/2025

<i>CUIT</i>	<i>Fecha de Vencimiento</i>
Todos	22/12/2025

14- Agentes de Recaudación Ingresos Brutos - La Pampa

Mes de Noviembre/2025

<i>CUIT</i>	<i>Fecha de Vencimiento</i>
Todos	10/12/2025

15- Agentes de Información Ingresos Brutos - La Pampa

Mes de Noviembre/2025

<i>CUIT</i>	<i>Fecha de Vencimiento</i>
Todos	22/12/2025

16- Agentes de Información y Recaudación Sellos - La Pampa

Mes de Noviembre/2025

<i>CUIT</i>	<i>Fecha de Vencimiento</i>
Todos	26/12/2025

17- Agentes de Retención Sellos - Córdoba

Segunda quincena de Noviembre/2025

<i>CUIT</i>	<i>Fecha de Vencimiento</i>
Todos	10/12/2025

Primera quincena de Diciembre/2025

<i>CUIT</i>	<i>Fecha de Vencimiento</i>
Todos	26/12/2025



Última Página

20 modelos mentales poderosos (continuación)

En IORIOVALENTINI hemos recopilado 20 modelos mentales que nos parecen muy interesantes para analizar y para establecer cómo influyen en nuestra vida profesional (y personal, también) de modo positivo o negativo. Así lo hacen las personas exitosas.

Ya llevamos vistos 10 modelos. Si alguien se lo perdió, nos escriben y les enviamos los diez desarrollos.

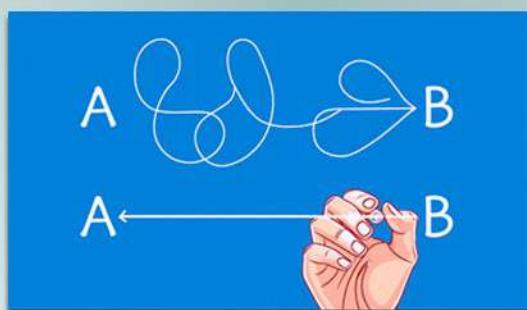
Aquí está el undécimo modelo:

Modelo mental nº 11: La navaja de Ockham (u Occam)



Imagen IORIOVALENTINI

Ante varias explicaciones para un mismo fenómeno, la más simple es generalmente la más probable.



*Si te clava el visto y no te contesta, no es porque está muy ocupado y se quedó sin señal.
Lo más probable es que no te quiere contestar.*

Este modelo se basa en la idea de que no se deben multiplicar las entidades o suposiciones innecesariamente, abogando por la economía conceptual y la parsimonia para elegir la hipótesis con menos elementos sin probar. Es una regla heurística, no una ley absoluta, que guía a preferir explicaciones elegantes y directas, como lo hacía el fraile franciscano Guillermo de Ockham en el siglo XIV. La figura de la navaja sugiere "afeitar" o cortar todo lo accesorio rebuscado y quedarse con la explicación más sencilla.

Última Página

Conceptos clave

- Principio de Parsimonia: También conocida como ley de la parsimonia, es el nombre formal de este principio.
- No multiplicar entidades: Su formulación más conocida es "no se deben multiplicar las causas o entidades sin necesidad".
- Preferir la simplicidad: Si existen diversas explicaciones para un hecho, se debe elegir la que requiera menos suposiciones.

Ejemplo práctico

- Situación: Tu coche no arranca.
- Explicación A (compleja): Un asteroide invisible impactó un cable eléctrico que alimenta tu garaje, y un duende invisible desconectó la batería.
- Explicación B (simple): La batería está descargada.
- Aplicación: La Navaja de Ockham te indica que, aunque ambas son posibles, la B es la más probable porque requiere muchas menos suposiciones fantásticas.

En ciencia y filosofía

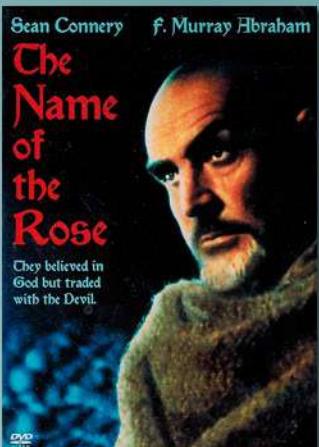
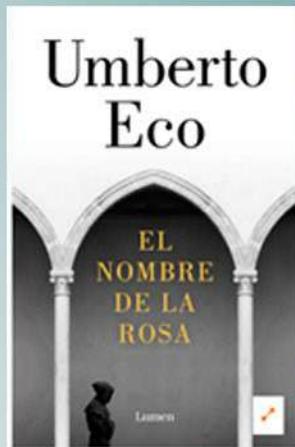
- Ciencia: Guía a los científicos a favorecer teorías más sencillas (como la evolución de Darwin) sobre las que requieren intervención divina o elementos complejos innecesarios, sin descartar lo complejo si la evidencia lo requiere.
- Filosofía: Ayuda a descartar hipótesis innecesarias y a buscar la explicación más directa y elegante para un problema o fenómeno.
- En la vida diaria: Aligera pensamientos e impide que se pongan excusas confortables o conveniente para explicar situaciones.
- En los negocios y en la empresa: Muy utilizado para simplificar procesos, evitar duplicación de tareas y reducir costos de administración.

En síntesis, la Navaja de Ockham ayuda a descartar lo innecesario para centrarse en la solución más parsimoniosa (la que tiene menos suposiciones), que suele ser la más probable, sin caer en fantasías o complejidades que no aportan valor. A veces, no es fácil obligar a la mente a pensar de modo "sencillo" pero se puede lograr con la práctica.

Última Página

Una aplicación concreta de este modelo mental se presenta en *El Nombre de la Rosa*, la novela genial de Umberto Eco. A través del método racional y empírico, Guillermo de Baskerville (que no es otro que el mismo Guillermo de Ockham) rechaza explicaciones sobrenaturales o teológicas complejas para los crímenes que se produjeron en la abadía, buscando siempre la explicación más simple, lógica y con menos "entes" (causas innecesarias) para resolver el misterio en la abadía, enfocándose en lo observable y lo terrenal.

Les recomendamos el libro y también la película.



Y para terminar un texto breve pero muy explicativo, escrito en Página 12 por el escritor y científico argentino Leonardo Moledo.

<https://www.pagina12.com.ar/diario/contratapa/13-110869-2008-09-03.html>

Seguimos el próximo mes, desarrollando más modelos mentales.

Última Página

Visto en las Redes



 Luisduarte_taichi
 Piano Fruits Music, Benjamin Cambridge...

 Notas 

En tiempos difíciles ojalá puedes tratarte con ternura y tenerte paciencia.

Luis Duarte Tai Chi

 Ver Fluir con la vida y el Tai Chi

 11  8 

Le gusta a racnela55 y otras personas

 Rincón Curioso  @RincnCuriosoo 



Técnicamente, Moisés fue la primera persona en tener una tablet y descargar información desde la nube.



21:51 · 04 dic 25 · 51,2K Visualizaciones
 499 Republicaciones 22 Citas
 3.662 Me gusta 104 Elementos guardados

Secretos que tu cuerpo ama:

Agua antes del café — despierta mejor.
Caminar descalzo — reduce el estrés rápidamente.
Respirar solo por la nariz — aumenta el oxígeno y calma.
Ducha fría de 30 segundos — acelera el metabolismo.
Proteína en los primeros 30 minutos — reduce los antojos temprano.
Teléfono a la altura de los ojos — evita el “cuello tecnológico”.
Dormir sobre el lado izquierdo — ayuda al corazón y al intestino.
Tararear a diario — calma tu sistema nervioso.
Cúrcuma + pimienta — mejora la absorción hasta 20 veces más.

 librosparaemprendedor
 m • Art of Life • Partesfr





Última Página



*Andrea y Adriana,
Diciembre de 2025*

