



Febrero 2026

Año VII Volumen 8

*Del Escritorio de Adriana*



**Un día tenía que pasar**

*"Dije que si no cambiabas ibas a perderme  
Pero lo que te decía nunca lo escuchabas  
Y dije tantas cosas que no quisiste crearme  
Ya ves que sí fueron ciertas todas mis palabras  
Te lo dije, pero nunca te importó... al final lo que te dije hoy se ha vuelto profecía"*

*Te Lo Dije - Codiciado & Grupo Firme*

**Y** lo venimos diciendo desde hace años. Desde que se reformó el código penal. Ya van a cumplirse 8 años desde la entrada en vigencia de la Ley N° 27.401.

Un día, las empresas iban a ser procesadas penalmente.

El juez Casanello terminó su labor en el juzgado Federal n°11 donde desempeñó la subrogancia hasta el día 12 de febrero de 2026, tirando otro bombazo en el mercado asegurador.



**CONTENIDO**

- 01- Del Escritorio de Adriana
- 04- Comunicaciones de contabilidad y auditoría enviadas en Enero 2026
- 05- Normativa emitida por la SSN en Enero 2026
- 09- Comunicaciones impositivas enviadas durante Enero 2026
- 12- Cronograma de Vencimientos
- 18- Última Página





## *Del Escritorio de Adriana*

---

Ya sabemos que, durante su mandato procesó a Alberto Fernández, a Martínez Sosa, a María Cantero y a funcionarios de Nación Seguros. Todas personas físicas.

Y casi cuando se estaba yendo, en el último minuto, avanzó sobre la responsabilidad penal empresarial. El magistrado procesó a la S.A. de Martínez Sosa y a otras compañías del mercado asegurador. Estas empresas (Brokers y aseguradoras) fueron imputadas al considerar que no habían implementado mecanismos adecuados de control a través de programas de integridad que podrían haber evitado las posibles irregularidades en la contratación de los seguros para Organismos del Estado. Entre las sociedades mencionadas se encuentran Bachellier S.A., San Germán Seguros S. A. y San Cristóbal Sociedad Mutual de Seguros Generales.

“Mala suerte” que la investigación estuvo a cargo del fiscal Rívolo. Desde hace más de una década se ha especializado en compliance y en programas de integridad.

En todas las charlas que dio en foros y asociaciones advirtió severamente sobre la responsabilidad penal de las empresas, sobre cómo iban a ser corresponsables por los delitos cometidos por sus integrantes o personas relacionadas y manifestó enérgicamente que la única forma de evitar esta vinculación delictiva era implementar programas serios de integridad. Pero esos programas debían ser robustos, sin ambages, sin simulaciones.

Mala suerte para los que trataron de engañarlo con un manual y algunas actas de la Junta Directiva cuando, según fuentes periodísticas, los beneficios atribuidos ascenderían a \$2.022.318.533,52





## *Del Escritorio de Adriana* .....

**Mala suerte que la Superintendencia de Seguros nunca sacó normativa de aplicación obligatoria porque tal vez, todos le hubiesen prestado más atención al tema.**

**Mala suerte seguir pensando que estas implementaciones representan gastos innecesarios.**

**Mala suerte no escuchar. Y mala suerte tener auditores o asesores que ni siquiera comentan estos temas con las autoridades de las empresas aseguradoras.**

**No hay más tiempo. Todas las organizaciones están en riesgo de verse involucradas en una causa penal. Es hoy y es necesario protegerse.**

**Y no vale simular. El código de ética por sí solo no alcanza. Un acta de vez en cuando, para cubrir la apariencia no alcanza.**

**Nosotros lo avisamos. Los fiscales y los jueces ya están actuando.**

***Conversemos 30 minutos sobre una propuesta de implementación***

***Si no estás buscando normativa y vencimientos, te sugerimos ir directo a la última página de la Circular.  
Vas a encontrar información interesante.***

.....





## Comunicaciones de Contabilidad y Auditoría enviadas durante Enero/2026

<i>Fecha</i>	<i>Concepto</i>
09/01/2026	SRT - RESOLUCIÓN N° 1/2026 - MULTAS - ACTUALIZACIÓN
26/01/2026	UIF – ACTUALIZACIÓN DE UMBRALES - Aplicación Sector Automotor
29/01/2026	ANSES - RESOLUCIÓN N° 23/2026 - Actualización de Asignaciones Familiares
30/01/2026	S.R.T. - Resolución N° 8/2026 - Protocolo de Prestaciones en Salud Mental - Aprobación





## Normativa emitida por la Superintendencia de Seguros de la Nación – Enero 2026

### **CIRC IF-2026-00467955-APN-GTYN#SSN**

**Fecha:** 2/1/2025

**Referencia:** EX-2020-00291960-APN-GA#SSN - Actualización de tablas Resoluciones RESOL-2019-1080- APN-SSN#MHA y RESOL-2025-287-APN-SSN#MEC –Diciembre 2025 (Tasa de Actualización de Pasivos – Tablas de Incapacidades - Tabla aplicable a Automotores y Motovehículos - Tabla aplicable a Responsabilidad Civil).

### **CIRC IF-2026-01032513-APN-GE#SSN**

**Fecha:** 5/1/2026

**Referencia:** EX-2019-62882943-APN-GA#SSN - TIPOS DE CAMBIO, COTIZACIÓN DE TÍTULOS PÚBLICOS Y ACCIONES AL 31.12.2025.

### **RESOL-2026-1-APN-SSN#MEC**

**Fecha:** 5/1/2026

**Referencia:** Se rechaza por improcedente el recurso de reconsideración interpuesto por LA NUEVA COOPERATIVA DE SEGUROS LIMITADA respecto de la Resolución RESOL-2025-688-APN-SSN# MEC, de fecha 16 de diciembre. Se concede el recurso de apelación interpuesto por LA NUEVA COOPERATIVA DE SEGUROS LIMITADA respecto de la Resolución RESOL-2025-688-APN-SSN#MEC, de fecha 16 de diciembre, en relación y con efecto devolutivo.

### **RESOL-2026-2-APN-SSN#MEC**

**Fecha:** 5/1/2026

**Referencia:** EX-2019-10498085-APN-GA#SSN - ARCH INSURANCE COMPANY (EUROPE) LIMITED - BAJA INSCRIPCIÓN REASEGURADORA ADMITIDA.

### **RESOL-2026-9-APN-SSN#MEC**

**Fecha:** 5/1/2026

**Referencia:** EX-2026-00950272-APN-GA#SSN - GALENO ASEGURADORA DE RIESGOS DEL TRABAJO S.A. - LEVANTAMIENTO PARCIAL DE INHIBICIÓN GENERAL DE BIENES.

### **RESOL-2026-11-APN-SSN#MEC**

**Fecha:** 12/1/2026

**Referencia:** EX-2025-101769458-APN-GAYR#SSN - ASOCIACION MUTUAL DEL CENTRO DE PATRONES Y OFICIALES FLUVIALES, DE PESCA Y DE CABOTAJE – Inscripción en el Registro de Agentes Institorios.





## Normativa emitida por la Superintendencia de Seguros de la Nación – Enero 2026

### **CIRC IF-2026-04266222-APN-GEYE#SSN**

**Fecha:** 13/1/2026

**Referencia:** EX-2026-02694020-APN-GA#SSN - PERSONAL Y DISTRIBUCIÓN GEOGRÁFICA DE LOS LOCALES EJERC. 2024/2025.

### **RESOL-2026-13-APN-SSN#MEC**

**Fecha:** 14/1/2026

**Referencia:** EX-2025-127337607-APN-GE#SSN - LA NUEVA COOPERATIVA DE SEGUROS LIMITADA - AJUSTES DEFINITIVOS EECC AL 30/09/2025.

### **RESOL-2026-14-APN-SSN#MEC**

**Fecha:** 16/1/2026

**Referencia:** EX-2025-07844470-APN-GA#SSN - MODIFICACIÓN PUNTO 39.6.4. RGAA - SISTEMA INFORMATIVO DE JUICIOS Y MEDIACIONES. Aprobación del "Manual Técnico del Sistema Informativo de Juicios y Mediaciones". Establece nuevo vencimiento para cumplimiento del régimen informativo.

### **CIRC IF-2026-05991245-APN-GE#SSN**

**Fecha:** 16/1/2026

**Referencia:** EX-2020-35422711-APN-GA#SSN - Aclaraciones respecto a la presentación de los Estados Contables al 31/12/2025: Precisiones sobre su vencimiento: no resulta aplicable el plazo de las dos primeras horas del día posterior al utilizarse la plataforma TAD para su presentación. Asimismo, informa el Capital a Acreditar por Ramas al 31/12/2025 para Aseguradoras y Reaseguradoras.

### **CIRC IF-2026-06646402-APN-GEYE#SSN**

**Fecha:** 19/1/2026

**Referencia:** EXPEDIENTE EX-2026-05955354- -APN-GA#SSN - TASA TESTIGO SEGURO DE RETIRO VOLUNTARIO – ENERO DE 2026.

### **CIRC IF-2026-06646892-APN-GEYE#SSN**

**Fecha:** 19/1/2026

**Referencia:** EXPEDIENTE EX-2026-05955594- -APN-GA#SSN - TASA TESTIGO RENTAS VITALICIAS PREVISIONALES – ENERO DE 2026.





## Normativa emitida por la Superintendencia de Seguros de la Nación – Enero 2026

### **CIRC IF-2026-06821908-APN-GEYE#SSN**

**Fecha:** 20/1/2026

**Referencia:** EX-2025-07844470-APN-GA#SSN - RESUMEN MODIFICACIONES DISPUESTAS POR RESOLUCIÓN 14/2026 RELACIONADAS AL SISTEMA INFOGEYE DE JUICIOS Y MEDIACIONES (PUNTO 39.6.4 DEL RGAA). Ampliación del modelo de datos establecido en la RESOL. 260/2025 (cambios en la estructura de los archivos) y modificación de los vencimientos de las presentaciones trimestrales (40 días corridos a partir del cierre del ejercicio/periodo correspondiente)

### **RESOL-2026-15-APN-SSN#MEC**

**Fecha:** 21/1/2026

**Referencia:** Aplicar al Productor Asesor de Seguros ZVALETA Germán (Matrícula SSN N° 66541) un LLAMADO DE ATENCION en los términos del artículo 59 inciso a) de la Ley N° 20.091.

### **RESOL-2026-17-APN-SSN#MEC**

**Fecha:** 21/1/2026

**Referencia:** EX-2026-00950272-APN-GA#SSN - GALENO ASEGURADORA DE RIESGOS DEL TRABAJO S.A. - LEVANTAMIENTO PARCIAL DE INHIBICIÓN GENERAL DE BIENES.

### **RESOL-2026-21-APN-SSN#MEC**

**Fecha:** 23/1/2026

**Referencia:** EX-2025-139814678-APN-GAYR#SSN - KOMPASS S.R.L. - Inscripción en el Registro de Agentes Institorios.

### **CIRC IF-2026-08563447-APN-GEYE#SSN**

**Fecha:** 23/1/2026

**Referencia:** EX-2025-18775450- -APN-GA#SSN – RENTABILIDAD BRUTA MENSUAL - DICIEMBRE DE 2025.

### **CIRC IF-2026-08935738-APN-GEYE#SSN**

**Fecha:** 26/1/2026

**Referencia:** EX-2025-14914437-APN-GA#SSN - ESTIMACIÓN DE LA PRODUCCIÓN MENSUAL – DICIEMBRE 2025.





## **Normativa emitida por la Superintendencia de Seguros de la Nación – Enero 2026**

### **RESOL-2026-25-APN-SSN#MEC**

**Fecha:** 30/1/2026

**Referencia:** EX-2026-09420382-APN-GA#SSN - GALENO ASEGURADORA DE RIESGOS DEL TRABAJO S.A. - LEVANTAMIENTO PARCIAL DE INHIBICIÓN GENERAL DE BIENES.

### **RESOL-2026-32-APN-SSN#MEC**

**Fecha:** 30/1/2026

**Referencia:** EX-2025-57703463-APN-GAYR#SSN - GRUPOBARONEGASPARINI SOCIEDAD DE PRODUCTORES ASESORES DE SEGUROS S.R.L. - INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO DE SOCIEDADES DE PRODUCTORES DE SEGUROS.

### **RESOL-2026-33-APN-SSN#MEC**

**Fecha:** 30/1/2026

**Referencia:** EX-2025-87702018-APN-GAYR#SSN - SOCIEDAD DE PRODUCTORES ASESORES DE SEGUROS DE PROMAX S.R.L. - INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO DE SOCIEDADES DE PRODUCTORES DE SEGUROS.

### **RESOL-2026-34-APN-SSN#MEC**

**Fecha:** 30/1/2026

**Referencia:** EX-2025-82281073-APN-GAYR#SSN - HERETER & LUCO PRODUCTORES ASESORES DE SEGUROS S.A.S. - INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO DE SOCIEDADES DE PRODUCTORES DE SEGUROS.

### **RESOL-2026-35-APN-SSN#MEC**

**Fecha:** 30/1/2026

**Referencia:** EX-2025-112827548-APN-GAYR#SSN - QUADANT BROKERS SOCIEDAD DE PRODUCTORES DE SEGURO S.R.L. – INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO DE SOCIEDADES DE PRODUCTORES DE SEGUROS.

### **RESOL-2026-36-APN-SSN#MEC**

**Fecha:** 30/1/2026

**Referencia:** EX-2025-130281345-APN-GAYR#SSN - SEGMARK SOCIEDAD DE PRODUCTORES ASESORES DE SEGUROS S.R.L. - INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO DE SOCIEDADES DE PRODUCTORES DE SEGUROS.





## Comunicaciones Impositivas enviadas durante Enero/2026

Fecha	N° de novedad	Concepto
08/01/2026	Estudio IORIO-VALENTINI NI-2026010001	RESOLUCIÓN NORMATIVA (ARBA Bs. As.) 38/2025 Buenos Aires: Solicitud de alícuota especial de recaudación del impuesto sobre los ingresos brutos. BO (Bs. As.): 6/1/2026 y Aplicación: A partir del 6/1/2026
08/01/2026	Estudio IORIO-VALENTINI NI-2026010002	RESOLUCIÓN NORMATIVA (ARBA Bs. As.) 36/2025 Buenos Aires: Reformulación y actualización del mecanismo de cálculo de alícuotas de regímenes generales de recaudación del impuesto sobre los ingresos brutos. BO (Bs. As.): 6/1/2026 y Aplicación: A partir del 6/1/2026
08/01/2026	Estudio IORIO-VALENTINI NI-2026010003	RESOLUCIÓN GENERAL (DGR Tucumán) 4/2026 Tucumán: Versión 53.0 del aplicativo para regularización de deudas fiscales.
08/01/2026	Estudio IORIO-VALENTINI NI-2026010004	RESOLUCIÓN GENERAL (DPR Jujuy) 1738/2026 Jujuy: Actualización del régimen de retención y percepción del Impuesto de Sellos.
16/01/2026	ESTUDIO IORIO VALENTINI NI-2026010005	RESOLUCIÓN GENERAL (DPR Jujuy) 1741/2026 Jujuy: actualización de montos y condiciones para agentes de retención y percepción. BO: 09/01/2026
16/01/2026	ESTUDIO IORIO VALENTINI NI-2026010006	RESOLUCIÓN GENERAL (DGR Sgo. del Estero) 1/2026 Santiago del Estero: Establecimiento de la obligatoriedad de constitución del Domicilio Fiscal Electrónico.
16/01/2026	ESTUDIO IORIO VALENTINI NI-2026010007	RESOLUCIÓN (MHFOSP Misiones) 1479/2025 Misiones: Prórroga de la bonificación excepcional en ingresos brutos para servicios profesionales.
16/01/2026	ESTUDIO IORIO VALENTINI NI-2026010008	RESOLUCIÓN GENERAL (DGR Corrientes) 293/2025 Corrientes: Actualización del nomenclador NAES para Ingresos Brutos y adhesión a cambios del Convenio Multilateral.





## Comunicaciones Impositivas enviadas durante Enero/2026

Fecha	N° de novedad	Concepto
16/01/2026	Estudio IORIO-VALENTINI NI-2026010009	LEY (E. Ríos) 11247 Entre Ríos: Modificaciones al Código Fiscal y a la Ley Impositiva.
21/01/2026	Estudio IORIO-VALENTINI NI-2026010010	RESOLUCIÓN GENERAL (AREF T. del Fuego) 39/2026 Tierra del Fuego: Actualización del monto base para reducción en Ingresos Brutos. BO (T. del Fuego): 19/1/2026
21/01/2026	Estudio IORIO-VALENTINI NI-2026010011	RESOLUCIÓN NORMATIVA (ARBA Bs. As.) 1/2026 Buenos Aires: Modificación de exclusiones del régimen de recaudación sobre créditos bancarios para contribuyentes locales y exclusión de préstamos del sector público. BO (Bs. As.): 20/1/2026 y Aplicación: a partir del 2 de febrero de 2026
21/01/2026	Estudio IORIO-VALENTINI NI-2026010012	RESOLUCIÓN GENERAL (DGR Tucumán) 9/2026 Tucumán: Consideran cumplidas a término hasta el 30 de enero las obligaciones referidas al régimen de regularización de deudas.
21/01/2026	ESTUDIO IORIO VALENTINI NI-2026010013	RESOLUCIÓN NORMATIVA (ARBA Bs. As.) 2/2026 Buenos Aires: Régimen de regularización permanente de deudas del año en curso. BO (Bs. As.): 20/1/2026 y Aplicación: desde el 2 de febrero de 2026
27/01/2026	ESTUDIO IORIO VALENTINI NI-2026010014	RESOLUCIÓN (AGIP Bs. As. Ciudad) 24/2026 CABA: Actualización de cuotas del Régimen Simplificado de Ingresos Brutos. BO (Bs. As.): 22/1/2026
27/01/2026	ESTUDIO IORIO VALENTINI NI-2026010015	RESOLUCIÓN (ASIP Santa Cruz) 4/2026 Santa Cruz: Modificación de vencimientos para regímenes de recaudación y anticipos provinciales. BO (Santa Cruz): 22/1/2026





## Comunicaciones Impositivas enviadas durante Enero/2026

<i>Fecha</i>	<i>N° de novedad</i>	<i>Concepto</i>
27/01/2026	Estudio IORIO-VALENTINI NI-2026010016	RESOLUCIÓN GENERAL (ATM Mendoza) 5/2026 Mendoza: Adecuación del régimen general de percepción y control del impuesto sobre los ingresos brutos para contribuyentes locales y de convenio. BO (Mendoza): 23/1/2026
27/01/2026	Estudio IORIO-VALENTINI NI-2026010017	DISPOSICIÓN (CACM) 1/2026 Convenio multilateral: modificación de vencimientos SIRCAR para determinados anticipos del período 2026. BO:23/1/2026
27/01/2026	Estudio IORIO-VALENTINI NI-2026010018	RESOLUCIÓN NORMATIVA (ARBA Bs. As.) 6/2026 Buenos Aires: Calendario de vencimientos del año 2026. BO (Bs. As.): 27/1/2026 y Aplicación: desde el 27/1/2026





## El calendario de vencimientos

### 1- Impuesto a las Ganancias

#### 1.1 Sistema Integral de retenciones SIRE

Agentes de Retención

Aplicativo: Mis aplicaciones WEB - Formulario: DJ F.997

Presentación del formulario de declaración jurada e ingreso del saldo resultante correspondiente a Enero/2026

<b>CUIT</b>	<b>Fecha de Vencimiento</b>
0-1-2-3	09/02/2026
4-5-6	10/02/2026
7-8-9	11/02/2026

#### Ingreso del pago a cuenta - 1ra. quincena Febrero/2026

<b>CUIT</b>	<b>Fecha de Vencimiento</b>
0-1-2-3	21/02/2026
4-5-6	23/02/2026
7-8-9	24/02/2026

#### 1.2 Agentes de retención y/o percepción

Régimen General de retenciones y/o percepciones SICORE Versión 9 release 1.

Formulario DJ F.744 (generado por aplicativo)

Información (Régimen General) de las retenciones y/o percepciones practicadas en Enero/2026

<b>CUIT</b>	<b>Fecha de Vencimiento</b>
0-1-2-3	09/02/2026
4-5-6	10/02/2026
7-8-9	11/02/2026





## El calendario de vencimientos (cont.)

### 1.3 Sociedades, empresas o explotaciones unipersonales, fideicomisos y otros - Anticipos 1° anticipo de los ejercicios con cierre en Agosto/2026

<i>CUIT</i>	<i>Fecha de Vencimiento</i>
0-1-2-3	13/02/2026
4-5-6	18/02/2026
7-8-9	19/02/2026

- 10° anticipo de los ejercicios con cierre en Noviembre/2025
- 9° anticipo de los ejercicios con cierre en Diciembre/2025
- 8° anticipo de los ejercicios con cierre en Enero/2026
- 7° anticipo de los ejercicios con cierre en Febrero/2026
- 6° anticipo de los ejercicios con cierre en Marzo/2026
- 5° anticipo de los ejercicios con cierre en Abril/2026
- 4° anticipo de los ejercicios con cierre en Mayo/2026
- 3° anticipo de los ejercicios con cierre en Junio/2026
- 2° anticipo de los ejercicios con cierre en Julio/2026

<i>CUIT</i>	<i>Fecha de Vencimiento</i>
0-1-2-3	13/02/2026
4-5-6	18/02/2026
7-8-9	19/02/2026



## El calendario de vencimientos (cont.)

### 2- IVA

#### 2.1 Sujetos pasivos del impuesto

Aplicativo: IVA-Versión 5.2

Mis aplicaciones WEB

Formulario: DJ F.2002 IVA por Actividad, DJ F.731 (generado por aplicativo)

Presentación del formulario de declaración jurada e ingreso del saldo resultante a Enero/2026

<i>CUIT</i>	<i>Fecha de Vencimiento</i>
0-1	18/02/2026
2-3	19/02/2026
4-5	20/02/2026
6-7	23/02/2026
8-9	24/02/2026

#### 2.2 Régimen General de retenciones y/o percepciones

Agentes de retención y/o percepción

SICORE Versión 9 release 1

Formulario DJ F.744 (generado por aplicativo)

Información (Régimen General) de las retenciones y/o percepciones practicadas en Enero/2026

<i>CUIT</i>	<i>Fecha de Vencimiento</i>
0-1-2-3	09/02/2026
4-5-6	10/02/2026
7-8-9	11/02/2026



## El calendario de vencimientos (cont.)

### 3- Regímenes Nacionales de la Seguridad Social y Obras Sociales

S.I.J.P. - Aportes y Contribuciones - Empleadores

Sistema de Cálculo de Obligaciones de la Seguridad Social -SICOSS- Versión 42

Formulario: DJ F.931 (generado por aplicativo)

Presentación del formulario de declaración jurada e ingreso de aportes y contribuciones de la seguridad social y Obras Sociales por el período devengado en Enero/2026

<b>CUIT</b>	<b>Fecha de Vencimiento</b>
0-1-2-3	09/02/2026
4-5-6	10/02/2026
7-8-9	11/02/2026

### 4- Regímenes Nacionales de la Seguridad Social y Obras Sociales

Beneficiarios que ingresen, reingresen o continúen en actividad (Ley N° 24241 art.34)

Sistema Integrado de Jubilaciones y Pensiones - Trabajadores Autónomos

Determinación e ingreso de aportes y contribuciones al Régimen Nacional de la Seguridad Social correspondiente a Enero/2026

<b>CUIT</b>	<b>Fecha de Vencimiento</b>
0-1-2-3	05/02/2026
4-5-6	06/02/2026
7-8-9	09/02/2026

### 5- Regímenes Nacionales de la Seguridad Social y Obras Sociales

Sistema Integrado de Jubilaciones y Pensiones - Trabajadores Autónomos - Régimen General

Determinación e ingreso de aportes y contribuciones al Régimen Nacional de la Seguridad Social correspondiente a Enero/2025

<b>CUIT</b>	<b>Fecha de Vencimiento</b>
0-1-2-3	05/02/2026
4-5-6	06/02/2026
7-8-9	09/02/2026

## El calendario de vencimientos (cont.)

### 6- Regímenes Nacionales de la Seguridad Social y Obras Sociales

S.I.J.P. - Aseguradoras de Riesgos del Trabajo (Ley N° 24.557) - Empleadores

Sistema de Cálculo de Obligaciones de la Seguridad Social- SICOSS- versión 42. Form: DJ F.931

Presentación del formulario de declaración jurada e ingreso del importe resultante respecto de determinadas prestaciones dinerarias devengadas en Enero/2026

<b>CUIT</b>	<b>Fecha de Vencimiento</b>
0-1-2-3	09/02/2026
4-5-6	12/02/2026
7-8-9	11/02/2026

### 7- Sistema SIRCAR

Segunda quincena y mensual de Enero/2026

<b>CUIT</b>	<b>Fecha de Vencimiento</b>
0-1-2-3-4	06/02/2026
5-6-7-8-9	09/02/2026

Primera quincena Febrero/2026

<b>CUIT</b>	<b>Fecha de Vencimiento</b>
0-1-2-3-4	24/02/2026
5-6-7-8-9	25/02/2026

### 8- Convenio Multilateral

Mes de Enero/2026

<b>CUIT</b>	<b>Fecha de Vencimiento</b>
0-1-2	13/02/2026
3-4-5	18/02/2026
6-7	19/02/2026
8-9	20/02/2026

### 9- Internos

Régimen General. Aplicativo: Impuestos Internos versión 6.0 - Form: DJ F. 770 - Enero/2026

<b>CUIT</b>	<b>Fecha de Vencimiento</b>
0-1-2-3	18/02/2026
4-5-6	19/02/2026
7-8-9	20/02/2026





## El calendario de vencimientos (cont.)

### 11- Ingresos Brutos- e-ARCIBA

Mes de Enero/2026

<i>CUIT</i>	<i>Fecha de Vencimiento</i>
Todos	07/02/2026

### 12- Código 16 Seguros-Ingresos Brutos-ARBA

Mes de Enero/2026

<i>CUIT</i>	<i>Fecha de Vencimiento</i>
Todos	10/02/2026

### 13- Código 16 Seguros-Sellos-ARBA

Mes de Enero/2026

<i>CUIT</i>	<i>Fecha de Vencimiento</i>
Todos	20/02/2026

### 14- Agentes de Recaudación Ingresos Brutos - La Pampa

Mes de Enero/2026

<i>CUIT</i>	<i>Fecha de Vencimiento</i>
Todos	10/02/2026

### 15- Agentes de Información Ingresos Brutos - La Pampa

Mes de Enero/2026

<i>CUIT</i>	<i>Fecha de Vencimiento</i>
Todos	20/02/2026

### 16- Agentes de Información y Recaudación Sellos - La Pampa

Mes de Enero/2026

<i>CUIT</i>	<i>Fecha de Vencimiento</i>
Todos	25/02/2026

### 17- Agentes de Retención Sellos - Córdoba

Segunda quincena de Enero/2026

<i>CUIT</i>	<i>Fecha de Vencimiento</i>
Todos	10/02/2026

Primera quincena de Febrero/2026

<i>CUIT</i>	<i>Fecha de Vencimiento</i>
Todos	26/02/2026





## Última Página

### **20 modelos mentales poderosos (continuación)**

En IORIOVALENTINI hemos recopilado 20 modelos mentales que nos parecen muy interesantes para analizar y para establecer cómo influyen en nuestra vida profesional (y personal, también) de modo positivo o negativo. Así lo hacen las personas exitosas.

Ya llevamos vistos 12 modelos. Si se los perdieron, nos escriben y les enviamos los desarrollos anteriores..

Aquí está el número 13:

Modelo mental n° 13: La navaja de Hanlon



Imagen IORIOVALENTINI

**La transformación de la sombra.**  
**Cuando cambiamos la hipótesis, cambia la humanidad que vemos.**



*La mayoría de las personas no conspiran. Hacen lo mejor que pueden con la información que tienen disponible*





## Última Página

*No se conoce exactamente cuál es el origen del nombre atribuido a este modelo mental, pero se sabe que fue utilizado por Robert J. Hanlon, oriundo de Pensilvania que incluyó el término en una compilación de varios chistes relacionados con la ley de Murphy, publicados en Murphy's Law Book Two, More Reasons Why Things Go Wrong de Arthur Bloch (1980).*

*Más importante que conocer su origen es entender de qué se trata: la navaja de Hanlon sugiere dar a los demás el beneficio de la duda al considerar explicaciones alternativas para sus acciones, en lugar de asumir intenciones dañinas. El "error humano", la "incompetencia", la "ignorancia" o el simple "descuido" suelen ser causas más probables de resultados negativos o desagradables que un plan malicioso premeditado.*

*Funciona como un atajo mental o heurístico, similar a la navaja de Ockham (que prioriza la explicación más simple), para reducir el número de hipótesis sobre la naturaleza humana detrás de un evento.*

### Ejemplos de Aplicación

*Aplicar la navaja de Hanlon puede ayudar a evitar enojo y resentimiento innecesarios en diversas situaciones cotidianas.*

- *En la política: Cuando los políticos parecen ineficaces, puede ser más probable que se deba a la incompetencia o a la complejidad del sistema, en lugar de a un complot malvado y complicado.*
- *En las relaciones personales: Si un amigo olvida una fecha importante, es más probable que se deba a un descuido o un mal día que a una intención de causar dolor.*
- *En el trabajo/tecnología: Si ocurre una filtración de datos, la navaja de Hanlon aconseja considerar vulnerabilidades de ciberseguridad o errores humanos antes de asumir una mala conducta interna intencional.*
- *Teorías conspirativas: Ayuda a desacreditar teorías de conspiración complejas imaginadas como planes de dominación mundial, cuando los errores o la ineptitud son explicaciones más adecuadas.*

### Diferencia con la Navaja de Ockham (Modelo n° 11)

*Mientras la Navaja de Ockham sugiere elegir la explicación más simple entre varias posibilidades, la Navaja de Hanlon se enfoca específicamente en preferir la ignorancia o error sobre la malicia.*





## Última Página

Les recomendamos el libro del español Marcos Vázquez *Sabia Mente*. Analiza las navajas de Hanlon y de Ockham como reglas mentales que ayudan a elegir la explicación más razonable "cortando" las opciones menos probables.



**Pelis y series para ver la aplicación práctica del modelo:**

- *Inherent Vice* (Vicio propio, 2014): En esta película de Paul Thomas Anderson, el protagonista (Doc Sportello) se mueve en un mundo de conspiraciones que a menudo resultan ser simplemente producto del caos, la incompetencia o el consumo de drogas, más que de un plan maestro malvado.
- *Burn After Reading* (Quémese después de leer, 2008): Los hermanos Coen presentan una trama de espionaje donde la CIA intenta encontrar un sentido "siniestro" a una serie de eventos que son, en realidad, desencadenados por la pura estupidez y malentendidos de ciudadanos comunes. Es quizás el mejor ejemplo cinematográfico de la Navaja de Hanlon en acción.
- *Succession* (Serie, 2018-2023): Aunque hay mucha malicia, la serie a menudo muestra cómo crisis globales o corporativas no son producto de una estrategia brillante, sino de la incompetencia, el ego o simples errores humanos de los protagonistas.
- *The Thick of It / Veep* (Series): Ambas comedias políticas se basan en la premisa de que el gobierno no es una conspiración malvada y eficiente, sino un grupo de personas desesperadas tratando de ocultar sus propios errores y torpezas.



Seguimos el próximo mes, desarrollando más modelos mentales.





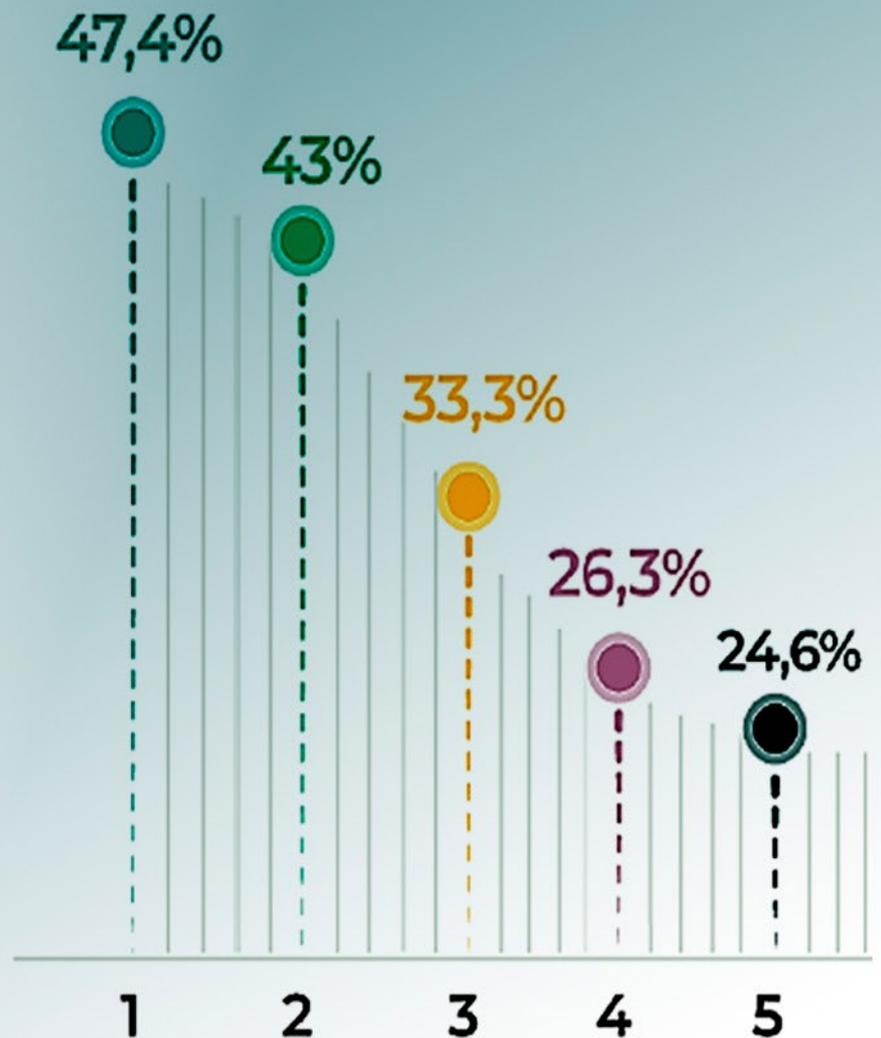
## Última Página



Top 5 de riesgos 2026 según trabajo de investigación de PIRANI

### TOP 5

- 1 Cambio regulatorio y cumplimiento normativo
  - 2 Ciberseguridad y protección de datos
  - 3 Continuidad de negocio
  - 4 Gestión del talento
  - 5 Riesgos emergentes
6. Riesgos ASG :23,7%
  7. Digitalización y tecnologías emergentes: 22,8%
  8. Fraude, corrupción y delitos financieros: 22,5%
  9. Daños a la reputación: 21,6%
  10. Riesgos financieros: 20%
  11. Riesgos de terceros: 20%
  12. Riesgos SST :18,8%
  13. Incertidumbre macroeconómica: 17,6%





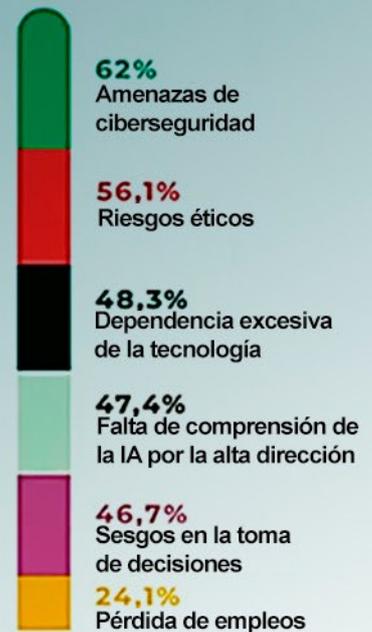
## Última Página



Top 5 de riesgos 2026 según trabajo de investigación de PIRANI

## Los riesgos emergentes de la IA ya están aquí

La edición 2026 confirma un punto de quiebre: las organizaciones identifican nuevas amenazas ligadas a la tecnología, la ética y la toma de decisiones. Estos riesgos dejan de ser escenarios futuros y empiezan a impactar la estrategia, la operación y el liderazgo.



Fuente: Estudio de Gestión de Riesgos en Latinoamérica 2026. Pirani.





## Última Página

Visto en  
Las Redes





Última Página

Visto en  
Las Redes



Andrea y Adriana,  
Febrero de 2026

