



Julio 2026

Año VIII Volumen 1

### *Del Escritorio de Adriana*



#### **La confianza también se comunica**

Cada mes, escribimos en este espacio, alguna reflexión sobre controles, compliance, auditoría, gobierno corporativo y buenas prácticas. Es lógico: forma parte de nuestro trabajo y también de nuestras obsesiones profesionales. Y sí, es cierto también, que somos reiterativos y algo aburridos.

Pero esta vez vamos a permitirnos una pausa.

Vamos a conversar sobre marketing.

*Recuérdame porfa, baby nunca me olvides.  
Quiero que a los ojos me mires.  
Que cuando lo hagamos  
suspires.  
Nunca me olvides.*

**Maluma**

#### **CONTENIDO**

- 01- Del Escritorio de Adriana
- 05- Comunicaciones de contabilidad y auditoría enviadas en Junio 2026
- 06- Normativa emitida por la SSN en Junio 2026
- 15- Comunicaciones impositivas enviadas durante Junio 2026
- 18- Cronograma de Vencimientos
- 24- Última Página







## *Del Escritorio de Adriana* .....

Y como nosotros no vendemos seguros vamos a tratar el tema sin fuegos artificiales, frases de ocasión o videos con música épica. Lo que nos interesa es analizar la capacidad de una organización para contar quién es, qué sabe hacer y por qué merece ser elegida.

En el mercado asegurador, ese desafío tiene un condimento especial. Las compañías no venden un objeto visible ni una satisfacción inmediata. Venden confianza. Y la confianza, como sabemos, no aparece justo cuando se la necesita. Se construye antes.

Hace unos días leíamos una historia muy curiosa sobre Joe Girard, un vendedor de autos de Detroit que llegó al libro Guinness por la cantidad de unidades que vendía. Su método era tan simple que casi parece ingenuo: enviaba miles de tarjetas todos los meses a sus clientes y contactos. Algunas tenían mensajes mínimos, como "me caes bien".

Nada demasiado sofisticado. Nada que hoy ganaría un premio de creatividad. Pero funcionaba.

Girard entendía algo clave: cuando alguien necesitara comprar un auto, iba a acordarse de él porque su venta había comenzado mucho antes de la operación, construyendo familiaridad y estando presente.

Salvando todas las distancias, algo parecido ocurre en seguros. Muchas decisiones aparecen cuando surge una necesidad concreta: una renovación, una mala experiencia, una exigencia contractual, un cambio patrimonial, una cobertura que de pronto se revela insuficiente.

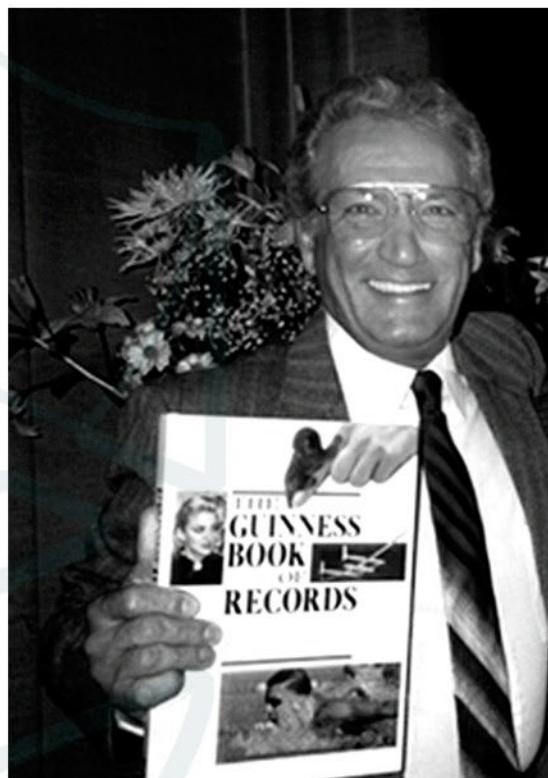
En ese momento, la aseguradora ya debería ocupar un lugar en la cabeza del cliente.

Y ese lugar no se improvisa.

El problema es que muchas compañías tienen atributos reales, pero los comunican con palabras que ya se gastaron de tanto uso. Solidez. Trayectoria. Compromiso. Cercanía. Todas son buenas palabras, pero cuando todos las dicen, empiezan a sonar iguales.

Ahí aparece el verdadero trabajo de posicionamiento.

.....





## *Del Escritorio de Adriana* .....

Una aseguradora necesita poder explicar qué la hace distinta sin caer en una frase vacía. Necesita transformar su experiencia en un mensaje claro y que su fortaleza técnica pueda ser entendida, recordada y asociada a una idea concreta.

Muchas veces el diferencial existe aun con coberturas similares. Lo que falta es encontrarlo y decirlo bien.

También hay ejemplos interesantes dentro de la propia industria. *Partners Life*, una aseguradora de Nueva Zelanda hizo una campaña muy recordada durante la emisión de una serie policial.

Cada vez que un personaje moría en la ficción, el anuncio posterior mostraba al actor “volviendo a la vida” para hablar, con humor, de lo imprevisto de la muerte y de la necesidad de planificar.

La idea era simple y brillante: tomar un tema incómodo, como el seguro de vida, y volverlo conversable.

Vale la pena ver de qué se trata [The Last Performance](#).

Esa es una gran lección para una actividad que, muchas veces, comunica desde la solemnidad o desde conceptos muy gastados con palabras vacías. A veces el problema no está en el producto. Está en la manera de contarlo.

Desde el Estudio IORIOVALENTINI trabajamos hace años con aseguradoras, reaseguradoras y otras empresas de mercados regulados. Nuestro lugar suele asociarse con la auditoría, control interno, compliance, prevención del fraude, procesos y fortalecimiento institucional.

Y sí, hacemos todo eso.

Pero en muchos proyectos también aparece otra necesidad: ayudar a la organización a pensarse mejor y a contar mejor lo que hace.

Por supuesto que nosotros no inventamos el diferencial. Mucho menos ayudamos a decorar con palabras lindas algo que no existe. Se trata de mirar con método, ordenar ideas y detectar aquello que, desde adentro, quizá se volvió tan habitual que dejó de verse.



## *Del Escritorio de Adriana* .....

Esto pasa seguido. Una compañía puede tener una historia valiosa, un conocimiento técnico muy sólido o una forma particular de acompañar a sus clientes, pero lo expresa de manera genérica. Entonces termina pareciendo una más porque no logró traducir bien su valor.

El mercado no siempre recuerda al que más sabe. Muchas veces recuerda al que mejor logra explicar por qué sabe.

Claro que hablamos del público en general. Si nos vamos a hablar a nosotros mismos, no hace falta ninguna estrategia de posicionamiento. Bastan las estadísticas y los indicadores. ¡Y por supuesto, también saber quién es el auditor de cada aseguradora! Les puedo asegurar que ese dato dice un montón.

Pero si se trata de masividad, una organización debe poder explicar con claridad qué lugar ocupa, qué problema resuelve y por qué merece confianza.

Si no lo puede hacer o no es creíble, tiene una debilidad que tarde o temprano va a aparecer reflejada en las estadísticas y en los indicadores.

Y conviene mirarla antes de que duela.

Joe Girard lo entendió mandando tarjetas. *Partners Life* lo entendió metiéndose, con inteligencia, en una serie policial. Muchas compañías lo entienden cuando dejan de hablar como si estuvieran completando un formulario y empiezan a comunicarse con identidad.

En definitiva, una aseguradora no empieza a vender cuando alguien pide una cotización.

Empieza antes.

Empieza cada vez que logra que el mercado la entienda un poco mejor y, sobre todo, que la recuerde bien.

*Si no estás buscando normativa y vencimientos, te sugerimos ir directo a la última página de la Circular.  
Vas a encontrar información interesante.*

.....







## Comunicaciones de Contabilidad y Auditoría enviadas durante Junio/2026

| Fecha      | Concepto                                                                                                  |
|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 05/06/2026 | P.E.N. – DECRETO N° 407/2026 - Ley de Modernización Laboral - Reglamentación                              |
| 05/06/2026 | I.G.J. - RESOLUCIÓN GENERAL N° 5/2026 - Nuevo Procedimiento Registral - Digitalización                    |
| 10/06/2026 | P.E.N. – DECRETO N° 408/2026 - Fondo de Asistencia Laboral - Reglamentación                               |
| 12/06/2026 | P.E.N. – DECRETO N° 409/2026 - Régimen de Promoción del Empleo Registrado                                 |
| 18/06/2026 | I.G.J. - RESOLUCIÓN GENERAL N° 6/2026 - Extensión Moratoria dispuesta por la Resolución General N° 4/2026 |
| 30/06/2026 | A.N.S.E.S. - Resolución N° 187/2026 - Asignaciones Familiares - Montos - Incrementos                      |







## **Normativa emitida por la Superintendencia de Seguros de la Nación – Junio 2026**

### **RESOL-2026-239-APN-SSN#MEC**

**Fecha:** 1/6/2026

**Referencia:** EX-2026-05613378-APN-GAYR#SSN - VINCULOS SOCIEDAD DE PRODUCTORES ASESORES DE SEGUROS S.R.L. - INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO DE SOCIEDADES DE PRODUCTORES DE SEGUROS.

### **RESOL-2026-240-APN-SSN#MEC**

**Fecha:** 1/6/2026

**Referencia:** EX-2026-26215460-APN-GAYR#SSN - REILA SOCIEDAD DE PRODUCTORES ASESORES DE SEGUROS S.A. - INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO DE SOCIEDADES DE PRODUCTORES DE SEGUROS.

### **RESOL-2026-241-APN-SSN#MEC**

**Fecha:** 1/6/2026

**Referencia:** EX-2025-134165368-APN-GAYR#SSN - FISKE SOCIEDAD DE PRODUCTORES ASESORES DE SEGUROS S.A.S. - INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO DE SOCIEDADES DE PRODUCTORES DE SEGUROS.

### **RESOL-2026-242-APN-SSN#MEC**

**Fecha:** 1/6/2026

**Referencia:** EX-2026-39752087-APN-GAYR#SSN - GRUPO ELORDI SOCIEDAD DE PRODUCTORES ASESORES DE SEGUROS S.A.S. - INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO DE SOCIEDADES DE PRODUCTORES DE SEGURO.

### **RESOL-2026-243-APN-SSN#MEC**

**Fecha:** 1/6/2026

**Referencia:** EX-2025-21551965-APN-GAYR#SSN - URTUBEY BOCCALINI S.R.L. - AMPLIACIÓN DE ACTUACIÓN GEOGRÁFICA SOCIEDAD DE PAS.

### **CIRC IF-2026-54542600-APN-GEYE#SSN**

**Fecha:** 2/6/2026

**Referencia:** EX-2024-70231268-APN-GA#SSN - VEHÍCULOS EXPUESTOS A RIESGO AL 31.03.2026

### **RESOL-2026-244-APN-SSN#MEC**

**Fecha:** 3/6/2026

**Referencia:** EX-2025-142740427-APN-DGDYD#JGM - METLIFE CHILE SEGUROS DE VIDA S.A. - INSCRIPCIÓN REASEGURADORA ADMITIDA.





## **Normativa emitida por la Superintendencia de Seguros de la Nación – Junio 2026**

### **RESOL-2026-245-APN-SSN#MEC**

**Fecha:** 3/6/2026

**Referencia:** EX-2026-20591059-APN-GA#SSN - TRES PROVINCIAS SEGUROS DE PERSONAS S.A. - LEVANTAMIENTO DEFINITIVO INHIBICIÓN GENERAL DE BIENES.

### **RESOL-2026-246-APN-SSN#MEC**

**Fecha:** 5/6/2026

**Referencia:** EX-2017-35388086-APN-GA#SSN - SOLVENCIA COMPAÑÍA DE SEGUROS DE RETIRO SOCIEDAD ANÓNIMA - AUMENTO DE CAPITAL Y REFORMA DE ESTATUTO SOCIAL.

### **RESOL-2026-247-APN-SSN#MEC**

**Fecha:** 5/6/2026

**Referencia:** EX-2021-05494312-APN-GA#SSN - OMINT S.A. COMPAÑÍA DE SEGUROS - AUMENTO DE CAPITAL Y REFORMA DE ESTATUTO SOCIAL.

### **RESOL-2026-248-APN-SSN#MEC**

**Fecha:** 5/6/2026

**Referencia:** EX-2025-141385707-APN-GTYN#SSN - LA PALABRA COMPAÑÍA DE SEGUROS DE PERSONAS S.A. - AUTORIZACIÓN RAMA VIDA - SEGURO DE VIDA COLECTIVO.

### **RESOL-2026-249-APN-SSN#MEC**

**Fecha:** 5/6/2026

**Referencia:** EX-2025-124662480-APN-GAYR#SSN - FORTEGRA SPECIALTY INSURANCE COMPANY - INSCRIPCIÓN REASEGURADORA ADMITIDA

### **CIRC IF-2026-56696380-APN-GEYE#SSN**

**Fecha:** 8/6/2026

**Referencia:** EX-2026-51013640- -APN-GA#SSN - ESTADÍSTICA DE RETIRO 2026 MARZO.

### **RESOL-2026-251-APN-SSN#MEC**

**Fecha:** 8/6/2026

**Referencia:** EX-2026-50408751-APN-GA#SSN - CRUZ SUIZA COMPAÑÍA DE SEGUROS S.A. - LEVANTAMIENTO DEFINITIVO INHIBICIÓN GENERAL DE BIENES





## **Normativa emitida por la Superintendencia de Seguros de la Nación – Junio 2026**

### **RESOL-2026-252-APN-SSN#MEC**

**Fecha:** 12/6/2026

**Referencia:** EX-2025-127337607-APN-GE#SSN - LA NUEVA COOPERATIVA DE SEGUROS LIMITADA - REVOCACIÓN DE LA AUTORIZACIÓN PARA OPERAR.

### **RESOL-2026-254-APN-SSN#MEC**

**Fecha:** 12/6/2026

**Referencia:** EX-2026-18405871-APN-GA#SSN - SOCIAL SAN JUAN SEGUROS DE PERSONAS S.A. - CONCEDE RECURSO DE APELACIÓN ARTÍCULO 83 DE LA LEY N° 20.091.

### **RESOL-2026-255-APN-SSN#MEC**

**Fecha:** 12/6/2026

**Referencia:** EX-2026-27554939-APN-GA#SSN - GALENO SEGUROS S.A. - RÉGIMEN SANCIONATORIO.

### **CIRC IF-2026-59421129-APN-GEYE#SSN**

**Fecha:** 16/6/2026

**Referencia:** EX-2026-57883330-APN-GA#SSN - "ESTADOS PATRIMONIALES Y DE RESULTADOS - MARZO DE 2026.

### **CIRC IF-2026-59950527-APN-GEYE#SSN**

**Fecha:** 17/6/2026

**Referencia:** EX-2026-57883664-APN-GA#SSN SITUACION DE MERCADO ASEGURADOR 2026-01.

### **CIRC IF-2026-59951485-APN-GEYE#SSN**

**Fecha:** 17/6/2026

**Referencia:** EX-2026-05955354-APN-GA#SSN - TASA TESTIGO SEGURO DE RETIRO VOLUNTARIO - JUNIO DE 2026.

### **CIRC IF-2026-59951971-APN-GEYE#SSN**

**Fecha:** 17/6/2026

**Referencia:** EX-2026-05955594-APN-GA#SSN - TASA TESTIGO RENTAS VITALICIAS PREVISIONALES - JUNIO DE 2026.



## **Normativa emitida por la Superintendencia de Seguros de la Nación – Junio 2026**

### **CIRC IF-2026-60218189-APN-GEYE#SSN**

**Fecha:** 18/6/2026

**Referencia:** EX-2026-58796756- -APN-GA#SSN - CIRCULAR INFORMACIÓN ESTADÍSTICA DE PÓLIZAS Y CANTIDAD DE SINIESTROS (1ER TRIMESTRE DE 2026).

### **CIRC IF-2026-60219039-APN-GEYE#SSN**

**Fecha:** 18/6/2026

**Referencia:** EX-2026-53422479- -APN-GA#SSN - CIRCULAR BOLETÍN ESTADÍSTICO NRO.158 (al 31 de Marzo de 2026).

### **CIRC IF-2026-60543684-APN-GEYE#SSN**

**Fecha:** 18/6/2026

**Referencia:** EX-2026-57883416-APN-GA#SSN - INVERSIONES, CRÉDITOS Y DEUDAS - MARZO DE 2026.

### **RESOL-2026-258-APN-SSN#MEC**

**Fecha:** 19/6/2026

**Referencia:** EX-2017-33685288-APN-GA#SSN - MODIFICACIÓN DEL RGAA - ANEXO DEL PUNTO 23.2. INC. A). Habilitación para la comercialización de seguros de salud con cobertura prestacional.

### **RESOL-2026-259-APN-SSN#MEC**

**Fecha:** 19/6/2026

**Referencia:** EX-2025-144306036-APN-GAYR#SSN - NORAUTO ARGENTINA S.A.U. - INSCRIPCIÓN RAI.

### **RESOL-2026-260-APN-SSN#MEC**

**Fecha:** 19/6/2026

**Referencia:** Establecer que el Sr. Daniel Alberto GORBAN (DNI 11.408.429), se encuentra impedido en orden al ejercicio de cargos en los Órganos de Administración, de Fiscalización y/o de la Alta Gerencia de Entidades Aseguradoras y Reaseguradoras, por encontrarse incurso en la causal prevista en el inciso d) del apartado 2.1. del Anexo al punto 9.1.3. del RGAA.







## Normativa emitida por la Superintendencia de Seguros de la Nación – Junio 2026

### **RESOL-2026-261-APN-SSN#MEC**

**Fecha:** 19/6/2026

**Referencia:** Establecer que el Sr. Martin FILARDI (DNI 25.960.540), se encuentra impedido en orden al ejercicio de cargos en los Órganos de Administración, de Fiscalización y/o de la Alta Gerencia de Entidades Aseguradoras y Reaseguradoras, por encontrarse incurso en la causal prevista en el inciso d) del apartado 2.1. del Anexo al punto 9.1.3. del RGAA.

### **RESOL-2026-262-APN-SSN#MEC**

**Fecha:** 19/6/2026

**Referencia:** Establecer que la Sra. Gladys Delfina MUNILLA (DNI 12.946.224), se encuentra impedida en orden al ejercicio de cargos en los Órganos de Administración, de Fiscalización y/o de la Alta Gerencia de Entidades Aseguradoras y Reaseguradoras, por encontrarse incurso en la causal prevista en el inciso d) del apartado 2.1. del Anexo al punto 9.1.3. del RGAA.

### **RESOL-2026-263-APN-SSN#MEC**

**Fecha:** 19/6/2026

**Referencia:** Rehabilitar en el Registro de Productores Asesores de Seguros al Sr. RUIZ Pablo Santiago (Matrícula N° 60483).

### **RESOL-2026-264-APN-SSN#MEC**

**Fecha:** 19/6/2026

**Referencia:** Establecer que el Sr. Alberto Daniel SANTALICES (DNI 10.921.769), se encuentra impedido en orden al ejercicio de cargos en los Órganos de Administración, de Fiscalización y/o de la Alta Gerencia de Entidades Aseguradoras y Reaseguradoras, por encontrarse incurso en la causal prevista en el inciso d) del apartado 2.1. del Anexo al punto 9.1.3. del RGAA.

### **RESOL-2026-265-APN-SSN#MEC**

**Fecha:** 19/6/2026

**Referencia:** Establecer que la Sra. Mirna Isabel KAPLOEAN ARGÜELLO (DNI 92.190.197), se encuentra impedida en orden al ejercicio de cargos en los Órganos de Administración, de Fiscalización y/o de la Alta Gerencia de Entidades Aseguradoras y Reaseguradoras, por encontrarse incurso en la causal prevista en el inciso d) del apartado 2.1. del Anexo al punto 9.1.3. del RGAA.





## Normativa emitida por la Superintendencia de Seguros de la Nación – Junio 2026

### **RESOL-2026-266-APN-SSN#MEC**

**Fecha:** 19/6/2026

**Referencia:** Establecer que el Sr. Edgar Luis CASTRO (DNI 10.162.282), se encuentra impedido en orden al ejercicio de cargos en los Órganos de Administración, de Fiscalización y/o de la Alta Gerencia de Entidades Aseguradoras y Reaseguradoras, por encontrarse incurso en la causal prevista en el inciso d) del apartado 2.1. del Anexo al punto 9.1.3. del RGAA.

### **RESOL-2026-267-APN-SSN#MEC**

**Fecha:** 19/6/2026

**Referencia:** Establecer que el Sr. Diego Sergio SOBRINI (DNI 14.923.799), se halla impedido en orden al ejercicio de cargos en los Órganos de Administración, de Fiscalización y/o de la Alta Gerencia de Entidades Aseguradoras y Reaseguradoras, por encontrarse incurso en la causal prevista en el inciso d) del apartado 2.1. del Anexo al punto 9.1.3. del R.G.A.A.

### **RESOL-2026-268-APN-SSN#MEC**

**Fecha:** 19/6/2026

**Referencia:** Aplicar al Productor Asesor de Seguros Sr. Sebastián Ezequiel MUGICA (Matrícula SSN N° 87.902) una INHABILITACIÓN de 5 años, en los términos del artículo 59 inciso d) de la Ley N° 20.091.

### **RESOL-2026-269-APN-SSN#MEC**

**Fecha:** 19/6/2026

**Referencia:** Deróguese el punto 33.3.3.4.1. Reserva Especial de Contingencia para Riesgos de Caucción Ambiental (Artículo 22 de la Ley N° 25.675) del Reglamento General de la Actividad Aseguradora.

### **RESOL-2026-270-APN-SSN#MEC**

**Fecha:** 19/6/2026

**Referencia:** EX-2025-123058012-APN-GA#SSN - INTÉGRITY SEGUROS ARGENTINA S.A. - AUTORIZACIÓN RAMA SALUD - SEGURO DE SALUD.

### **RESOL-2026-272-APN-SSN#MEC**

**Fecha:** 24/6/2026

**Referencia:** EX-2019-06017150-APN-GA#SSN - DISPOSICIONES TRANSITORIAS PUNTO 39.1.2.4. 1. DEL R.G.A.A. Establece un régimen transitorio para que aseguradoras y reaseguradoras contabilicen Títulos Públicos Nacionales adquiridos en licitación primaria a valor técnico aun cuando, como consecuencia de ello, superen los límites previstos en el punto 39.1.2.4.1.1. del RGAA. Esta medida estará vigente hasta el 31 de diciembre de 2027.





## **Normativa emitida por la Superintendencia de Seguros de la Nación – Junio 2026**

### **RESOL-2026-273-APN-SSN#MEC**

**Fecha:** 24/6/2026

**Referencia:** EX-2026-21727856-APN-GA#SSN - ASEGURADORA DEL FINISTERRE COMPAÑÍA ARGENTINA DE SEGUROS S.A. - LEVANTAMIENTO PROHIBICIÓN DE EMISIÓN Y MANTENIMIENTO INHIBICIÓN GENERAL DE BIENES.

### **RESOL-2026-274-APN-SSN#MEC**

**Fecha:** 24/6/2026

**Referencia:** EX-2026-57039356-APN-GA#SSN - MODIFICACIÓN DEL R.G.A.A. - PUNTO 26.1.16. RESULTADO TÉCNICO DE OPERACIONES. Se redefine el procedimiento para el cálculo del Resultado Técnico de Operaciones, unificando sus criterios con la metodología ya aplicada para la determinación de las Reservas Técnicas por Insuficiencia de Primas. Por otra parte, elimina la obligación de presentar periódicamente el "Informe Circunstanciado". En su lugar, las entidades aseguradoras deberán mantener dicha documentación a disposición del Organismo cuando sea requerida.

### **RESOL-2026-276-APN-SSN#MEC**

**Fecha:** 24/6/2026

**Referencia:** EX-2025-142356920-APN-GAYR#SSN - ROVISEG S.A. - BAJA DE INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO DE SOCIEDADES DE PRODUCTORES DE SEGUROS.

### **RESOL-2026-277-APN-SSN#MEC**

**Fecha:** 24/6/2026

**Referencia:** EX-2021-06047691-APN-GA#SSN - COMPAÑÍA ARGENTINA DE SEGUROS VICTORIA SOCIEDAD ANÓNIMA - AUMENTO DE CAPITAL Y REFORMA DE ESTATUTO SOCIAL.

### **CIRC IF-2026-62674667-APN-GEYE#SSN**

**Fecha:** 25/6/2026

**Referencia:** EX-2026-57883527- -APN-GA#SSN – Indicadores del Mercado Asegurador al 31 de Marzo de 2026. Contiene información de Indicadores Generales, Patrimoniales, de Solvencia y de Gestión del total del mercado y por aseguradora.

### **CIRC IF-2026-62735866-APN-GEYE#SSN**

**Fecha:** 25/6/2026

**Referencia:** EX-2026-18403780- -APN-GA#SSN – Rentabilidad Bruta Mensual – Mayo de 2026 - Rentabilidad Bruta Mensual de las entidades de seguros de Retiro para Rentas Vitalicias Previsionales y Rentas Vitalicias de la Ley de Riesgos del Trabajo. Corresponde al mes de mayo de 2026.





## Normativa emitida por la Superintendencia de Seguros de la Nación – Junio 2026

### **CIRC IF-2026-63038557-APN-GE#SSN**

**Fecha:** 26/6/2026

**Referencia:** EX-2020-35422711-APN-GA#SSN - RESOL-2026-272-APN-SSN#MEC-DECLARACIÓN JURADA - TÍTULOS PÚBLICOS NACIONALES ADQUIRIDOS DIRECTAMENTE EN LICITACIÓN PRIMARIA. Establece que las entidades que opten por contabilizar a valor técnico Títulos Públicos Nacionales adquiridos directamente en licitación primaria presenten, dentro del plazo de 48 horas hábiles contadas desde la fecha de concertación de cada operación, una Declaración Jurada que permita identificar y verificar los instrumentos comprendidos en el régimen transitorio establecido por la norma. La presentación deberá realizarse juntamente con Acta del Órgano de Administración a través del TAD denominado “SSNA00166 - Informar la valuación de las inversiones según punto 39.1.2.4.1”.

### **CIRC IF-2026-63348952-APN-GEYE#SSN**

**Fecha:** 26/6/2026

**Referencia:** EX-2026-57883598- -APN-GA#SSN – ESTADO DE COBERTURA DE COMPROMISOS EXIGIBLES Y SINIESTROS LIQUIDADOS A PAGAR – MARZO DE 2026.

### **CIRC IF-2026-64202116-APN-GEYE#SSN**

**Fecha:** 30/6/2026

**Referencia:** EX-2024-70248576- -APN-GA#SSN - SINIESTROS DE CASCO DEL RAMO AUTOMOTORES - AÑO 2025.

### **RESOL-2026-278-APN-SSN#MEC**

**Fecha:** 30/6/2026

**Referencia:** EX-2022-16696063-APN-GAYR#SSN - CUBUS SOCIEDAD DE PRODUCTORES ASESORES DE SEGUROS SOCIEDAD ANÓNIMA - INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO DE SOCIEDADES DE PRODUCTORES DE SEGURO.

### **RESOL-2026-279-APN-SSN#MEC**

**Fecha:** 30/6/2026

**Referencia:** EX-2026-49683806-APN-GAYR#SSN - ITER SOCIEDAD DE PRODUCTORES ASESORES DE SEGUROS S.R.L. - INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO DE SOCIEDADES DE PRODUCTORES DE SEGUROS.

### **RESOL-2026-280-APN-SSN#MEC**

**Fecha:** 30/6/2026

**Referencia:** EX-2026-10149113-APN-GAYR#SSN - DS SOCIEDAD DE PRODUCTORES ASESORES DE SEGUROS S.A. - INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO DE SOCIEDADES DE PRODUCTORES DE SEGUROS.







## **Normativa emitida por la Superintendencia de Seguros de la Nación – Junio 2026**

### **RESOL-2026-281-APN-SSN#MEC**

**Fecha:** 30/6/2026

**Referencia:** EX-2026-51106255-APN-GAYR#SSN - TRIA SOCIEDAD DE PRODUCTORES ASESORES DE SEGUROS S.R.L. - INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO DE SOCIEDADES DE PRODUCTORES DE SEGUROS.

### **RESOL-2026-282-APN-SSN#MEC**

**Fecha:** 30/6/2026

**Referencia:** EX-2026-51067090-APN-GAYR#SSN - BUNTU SOCIEDAD DE PRODUCTORES ASESORES DE SEGUROS S.A.S. - INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO DE SOCIEDADES DE PRODUCTORES DE SEGUROS.

### **RESOL-2026-283-APN-SSN#MEC**

**Fecha:** 30/6/2026

**Referencia:** EX-2026-55193495-APN-GAYR#SSN - TOURING CLUB BROKERS SOCIEDAD DE PRODUCTORES ASESORES DE SEGUROS S.A. - INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO DE SOCIEDADES DE PRODUCTORES DE SEGUROS.

### **RESOL-2026-284-APN-SSN#MEC**

**Fecha:** 30/6/2026

**Referencia:** EX-2024-99676578-APN-GA#SSN - PAS Cristina Alicia ALANIZ ALTAMIRANO - RÉGIMEN SANCIONATORIO.

### **RESOL-2026-285-APN-SSN#MEC**

**Fecha:** 30/6/2026

**Referencia:** EX-2026-03851899-APN-GAYR#SSN - JETSMART AIRLINES S.A. - INSCRIPCIÓN en el Registro de Agentes Institorios.

### **CIRC IF-2026-64202116-APN-GEYE#SSN**

**Fecha:** 30/6/2026

**Referencia:** EX-2024-70248576- -APN-GA#SSN - SINIESTROS DE CASCO DEL RAMO AUTOMOTORES - AÑO 2025.





## Comunicaciones Impositivas enviadas durante Junio/2026

| Fecha      | N° de novedad                            | Concepto                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------------|------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 03/06/2026 | Estudio IORIO-VALENTINI<br>NI-2026060001 | DECRETO 398/2026<br>Ganancias. Se reduce el listado de jurisdicciones no cooperantes.<br>BO: 28/5/2026 y Aplicación: para los períodos fiscales iniciados desde el 28/5/2026                                                                                                         |
| 03/06/2026 | Estudio IORIO-VALENTINI<br>NI-2026060002 | LEY (Sgo. del Estero) 7411<br>Santiago del Estero: Régimen de regularización tributaria 2026 con condonación de intereses y facilidades de pago.<br>BO (Sgo. del Estero): 29/5/2026                                                                                                  |
| 03/06/2026 | Estudio IORIO-VALENTINI<br>NI-2026060003 | DECRETO 406/2026<br>Impuesto a las ganancias: se reglamenta la exención sobre locación y venta de inmuebles para personas humanas.<br>BO: 01/6/2026 y Aplicación: desde el 1/6/2026                                                                                                  |
| 03/06/2026 | Estudio IORIO-VALENTINI<br>NI-2026060004 | DECRETO (Misiones) 936/2026<br>Misiones: Implementación de exclusiones al régimen SIRCUPA para acreditaciones en billeteras virtuales.<br>BO (Misiones): 2/6/2026                                                                                                                    |
| 03/06/2026 | Estudio IORIO VALENTINI<br>NI-2026060005 | RESOLUCIÓN GENERAL (ARCA) 5855<br>Impuesto a las Ganancias: Retenciones a Beneficiarios del Exterior comprendidos en Convenios para evitar la Doble Imposición. Nuevas disposiciones aplicables.<br>BO: 3/6/2026 y Aplicación: para los pagos que se efectúen a partir del 17/6/2026 |
| 12/06/2026 | Estudio IORIO VALENTINI<br>NI-2026060006 | RESOLUCIÓN GENERAL (DGR Tucumán) 37/2026<br>Tucumán: nueva versión del aplicativo para regularización de deudas fiscales.<br>BO (Tucumán): 10/6/2026                                                                                                                                 |







## Comunicaciones Impositivas enviadas durante Junio/2026

| Fecha      | N° de novedad                            | Concepto                                                                                                                                                                                                              |
|------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 12/06/2026 | Estudio IORIO-VALENTINI<br>NI-2026060007 | RESOLUCIÓN GENERAL (DGR Tucumán) 38/2026<br>Tucumán: Elevación del parámetro impositivo para<br>el régimen de reintegros de saldos a favor.<br>BO (Tucumán): 11/6/2026 y Aplicación: a partir del 11/6/2026           |
| 12/06/2026 | Estudio IORIO-VALENTINI<br>NI-2026060008 | PROYECTO DE LEY (Poder Ejecutivo) – REFORMA 2026<br>Proyecto de ley: modificaciones a la ley<br>de "Inocencia Fiscal".                                                                                                |
| 12/06/2026 | Estudio IORIO-VALENTINI<br>NI-2026060009 | DISPOSICIÓN (CACM) 7/2026<br>Convenio Multilateral: Se prorroga la entrada en vigencia<br>del Sistema Informático de Recaudación, Control e<br>Información de Percepciones "SIRCIP".<br>BO: 11/6/2026                 |
| 12/06/2026 | Estudio IORIO-VALENTINI<br>NI-2026060010 | RESOLUCIÓN GENERAL (ARCA) 5863<br>ARCA. Feria fiscal de invierno 2026.<br>BO: 12/6/2026 y Aplicación: desde el 12/6/2026                                                                                              |
| 19/06/2026 | Estudio IORIO VALENTINI<br>NI-2026060011 | RESOLUCIÓN GENERAL (DGR La Pampa) 11/2026<br>La Pampa: Exclusión de pequeños contribuyentes del<br>SIRCRES por nivel de ingresos.                                                                                     |
| 19/06/2026 | Estudio IORIO VALENTINI<br>NI-2026060012 | RESOLUCIÓN GENERAL (CACM) 6/2026<br>Registro Único Tributario-Padrón Federal: Entra en<br>vigencia a partir del 1 de julio de 2026 para la provincia<br>de San Luis.<br>BO: 16/6/2026 y Aplicación: desde el 1/7/2026 |
| 19/06/2026 | Estudio IORIO VALENTINI<br>NI-2026060013 | RESOLUCIÓN (MHFOSP Misiones) 433/2026<br>Misiones: Ratificación de las tasas de interés resarcitorio,<br>punitivo y de financiación fiscal.<br>BO (Misiones): 17/6/2026                                               |





## Comunicaciones Impositivas enviadas durante Junio/2026

| Fecha      | N° de novedad                            | Concepto                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------|------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 19/06/2026 | Estudio IORIO-VALENTINI<br>NI-2026060014 | <b>DECRETO 475/2026</b><br>Créditos y Débitos en cuentas bancarias: se modifica la reglamentación equiparando las condiciones de diferentes sujetos y se incorporan exenciones.<br>BO: 18/6/2026 y Aplicación: para los hechos impositivos que se perfeccionen a partir del 18/6/2026 |
| 26/06/2026 | Estudio IORIO-VALENTINI<br>NI-2026060015 | <b>RESOLUCIÓN GENERAL (DGR Tucumán) 39/2026</b><br>Tucumán: Consideran cumplidas en término hasta el 30 de junio las obligaciones referidas al régimen de regularización de deudas.<br>BO (Tucumán): 22/6/2026                                                                        |
| 26/06/2026 | Estudio IORIO-VALENTINI<br>NI-2026060016 | <b>RESOLUCIÓN GENERAL (API Santa Fe) 105/2026</b><br>Santa Fe: Implementación del domicilio digital en ID ciudadana para notificaciones y trámites tributarios.<br>Aplicación: a partir del 24/6/2026                                                                                 |
| 26/06/2026 | Estudio IORIO-VALENTINI<br>NI-2026060017 | <b>RESOLUCIÓN GENERAL (DGR Corrientes) 302/2026</b><br>Corrientes: Prórroga de vencimientos de Ingresos Brutos de junio 2026 por adecuación a días hábiles.<br>BO (Corrientes): 24/6/2026                                                                                             |
| 26/06/2026 | Estudio IORIO VALENTINI<br>NI-2026060018 | <b>COMUNICADO (ARCA) 1/2026</b><br>Ganancias Simplificado. ARCA fija criterios para efectuar fiscalizaciones por el período fiscal 2024 y anteriores.                                                                                                                                 |





## El calendario de vencimientos

### 1- Impuesto a las Ganancias

#### 1.1 Sistema Integral de retenciones SIRE

Agentes de Retención

Aplicativo: Mis aplicaciones WEB - Formulario: DJ F.997

Presentación del formulario de declaración jurada e ingreso del saldo resultante correspondiente a Junio/2026

| <b>CUIT</b> | <b>Fecha de Vencimiento</b> |
|-------------|-----------------------------|
| 0-1-2-3     | 13/07/2026                  |
| 4-5-6       | 14/07/2026                  |
| 7-8-9       | 15/07/2026                  |

#### Ingreso del pago a cuenta - 1ra. quincena Julio/2026

| <b>CUIT</b> | <b>Fecha de Vencimiento</b> |
|-------------|-----------------------------|
| 0-1-2-3     | 21/07/2026                  |
| 4-5-6       | 22/07/2026                  |
| 7-8-9       | 23/07/2026                  |

#### 1.2 Agentes de retención y/o percepción

Régimen General de retenciones y/o percepciones SICORE Versión 9 release 1.

Formulario DJ F.744 (generado por aplicativo)

Información (Régimen General) de las retenciones y/o percepciones practicadas en Junio/2026

| <b>CUIT</b> | <b>Fecha de Vencimiento</b> |
|-------------|-----------------------------|
| 0-1-2-3     | 13/07/2026                  |
| 4-5-6       | 14/07/2026                  |
| 7-8-9       | 15/07/2026                  |



## El calendario de vencimientos (cont.)

### 1.3 Sociedades, empresas o explotaciones unipersonales, fideicomisos y otros - Anticipos

#### 1° anticipo de los ejercicios con cierre en Enero/2027

| <b>CUIT</b> | <b>Fecha de Vencimiento</b> |
|-------------|-----------------------------|
| 0-1-2-3     | 13/07/2026                  |
| 4-5-6       | 14/07/2026                  |
| 7-8-9       | 15/07/2026                  |

#### 10° anticipo de los ejercicios con cierre en Abril/2026

#### 9° anticipo de los ejercicios con cierre en Mayo/2026

#### 8° anticipo de los ejercicios con cierre en Junio/2026

#### 7° anticipo de los ejercicios con cierre en Julio/2026

#### 6° anticipo de los ejercicios con cierre en Agosto/2026

#### 5° anticipo de los ejercicios con cierre en Septiembre/2026

#### 4° anticipo de los ejercicios con cierre en Octubre/2026

#### 3° anticipo de los ejercicios con cierre en Noviembre/2026

#### 2° anticipo de los ejercicios con cierre en Diciembre/2026

| <b>CUIT</b> | <b>Fecha de Vencimiento</b> |
|-------------|-----------------------------|
| 0-1-2-3     | 13/07/2026                  |
| 4-5-6       | 14/07/2026                  |
| 7-8-9       | 15/07/2026                  |







## El calendario de vencimientos (cont.)

### 2- IVA

#### 2.1 Sujetos pasivos del impuesto

Régimen General

- Servicio web Portal IVA -

Formulario 2051

Presentación del formulario de declaración jurada e ingreso del saldo resultante a Junio/2026

| <b>CUIT</b> | <b>Fecha de Vencimiento</b> |
|-------------|-----------------------------|
| 0-1         | 20/07/2026                  |
| 2-3         | 21/07/2026                  |
| 4-5         | 22/07/2026                  |
| 6-7         | 23/07/2026                  |
| 8-9         | 24/07/2026                  |

#### 2.2 Régimen General de retenciones y/o percepciones

Agentes de retención y/o percepción

SICORE Versión 9 release 1

Formulario DJ F.744 (generado por aplicativo)

Información (Régimen General) de las retenciones y/o percepciones practicadas en Junio/2026

| <b>CUIT</b> | <b>Fecha de Vencimiento</b> |
|-------------|-----------------------------|
| 0-1-2-3     | 13/07/2026                  |
| 4-5-6       | 14/07/2026                  |
| 7-8-9       | 15/07/2026                  |



## El calendario de vencimientos (cont.)

### 3- Regímenes Nacionales de la Seguridad Social y Obras Sociales

S.I.J.P. - Aportes y Contribuciones - Empleadores

Sistema de Cálculo de Obligaciones de la Seguridad Social -SICOSS- Versión 42

Formulario: DJ F.931 (generado por aplicativo)

Presentación del formulario de declaración jurada e ingreso de aportes y contribuciones de la seguridad social y Obras Sociales por el período devengado en Junio/2026

| <b>CUIT</b> | <b>Fecha de Vencimiento</b> |
|-------------|-----------------------------|
| 0-1-2-3     | 13/07/2026                  |
| 4-5-6       | 14/07/2026                  |
| 7-8-9       | 15/07/2026                  |

### 4- Regímenes Nacionales de la Seguridad Social y Obras Sociales

Beneficiarios que ingresen, reingresen o continúen en actividad (Ley N° 24241 art.34)

Sistema Integrado de Jubilaciones y Pensiones - Trabajadores Autónomos

Determinación e ingreso de aportes y contribuciones al Régimen Nacional de la Seguridad Social correspondiente a Junio/2026

| <b>CUIT</b> | <b>Fecha de Vencimiento</b> |
|-------------|-----------------------------|
| 0-1-2-3     | 06/07/2026                  |
| 4-5-6       | 07/07/2026                  |
| 7-8-9       | 08/07/2026                  |

### 5- Regímenes Nacionales de la Seguridad Social y Obras Sociales

Sistema Integrado de Jubilaciones y Pensiones - Trabajadores Autónomos - Régimen General

Determinación e ingreso de aportes y contribuciones al Régimen Nacional de la Seguridad Social correspondiente a Junio/2026

| <b>CUIT</b> | <b>Fecha de Vencimiento</b> |
|-------------|-----------------------------|
| 0-1-2-3     | 06/07/2026                  |
| 4-5-6       | 07/07/2026                  |
| 7-8-9       | 08/07/2026                  |



## El calendario de vencimientos (cont.)

### 6- Regímenes Nacionales de la Seguridad Social y Obras Sociales

S.I.J.P. - Aseguradoras de Riesgos del Trabajo (Ley N° 24.557) - Empleadores

Sistema de Cálculo de Obligaciones de la Seguridad Social- SICOSS- versión 42. Form: DJ F.931

Presentación del formulario de declaración jurada e ingreso del importe resultante respecto de determinadas prestaciones dinerarias devengadas en Junio/2026

| <b>CUIT</b> | <b>Fecha de Vencimiento</b> |
|-------------|-----------------------------|
| 0-1-2-3     | 13/07/2026                  |
| 4-5-6       | 14/07/2026                  |
| 7-8-9       | 15/07/2026                  |

### 7- Sistema SIRCAR

Segunda quincena y mensual de Junio/2026

| <b>CUIT</b> | <b>Fecha de Vencimiento</b> |
|-------------|-----------------------------|
| 0-1-2-3-4   | 07/07/2026                  |
| 5-6-7-8-9   | 08/07/2026                  |

Primera quincena Julio/2026

| <b>CUIT</b> | <b>Fecha de Vencimiento</b> |
|-------------|-----------------------------|
| 0-1-2-3-4   | 23/07/2026                  |
| 5-6-7-8-9   | 24/07/2026                  |

### 8- Convenio Multilateral

Mes de Junio/2026

| <b>CUIT</b> | <b>Fecha de Vencimiento</b> |
|-------------|-----------------------------|
| 0-1-2       | 15/07/2026                  |
| 3-4-5       | 16/07/2026                  |
| 6-7         | 17/07/2026                  |
| 8-9         | 20/07/2026                  |

### 9- Internos

Régimen General. Aplicativo: Impuestos Internos versión 6.0 - Form: DJ F. 770 - Junio/2026

| <b>CUIT</b> | <b>Fecha de Vencimiento</b> |
|-------------|-----------------------------|
| 0-1-2-3     | 20/07/2026                  |
| 4-5-6       | 21/07/2026                  |
| 7-8-9       | 22/07/2026                  |

## El calendario de vencimientos (cont.)

### 11- Ingresos Brutos- e-ARCIBA

Mes de Junio/2026

| CUIT  | Fecha de Vencimiento |
|-------|----------------------|
| Todos | 07/07/2026           |

### 12- Código 16 Seguros-Ingresos Brutos-ARBA

Mes de Junio/2026

| CUIT  | Fecha de Vencimiento |
|-------|----------------------|
| Todos | 13/07/2026           |

### 13- Código 16 Seguros-Sellos-ARBA

Mes de Junio/2026

| CUIT  | Fecha de Vencimiento |
|-------|----------------------|
| Todos | 20/07/2026           |

### 14- Agentes de Recaudación Ingresos Brutos - La Pampa

Mes de Junio/2026

| CUIT  | Fecha de Vencimiento |
|-------|----------------------|
| Todos | 13/07/2026           |

### 15- Agentes de Información Ingresos Brutos - La Pampa

Mes de Junio/2026

| CUIT  | Fecha de Vencimiento |
|-------|----------------------|
| Todos | 20/07/2026           |

### 16- Agentes de Información y Recaudación Sellos - La Pampa

Mes de Junio/2026

| CUIT  | Fecha de Vencimiento |
|-------|----------------------|
| Todos | 27/07/2026           |

### 17- Agentes de Retención Sellos - Córdoba

Segunda quincena de Junio/2026

| CUIT  | Fecha de Vencimiento |
|-------|----------------------|
| Todos | 13/07/2026           |

Primera quincena de Julio/2026

| CUIT  | Fecha de Vencimiento |
|-------|----------------------|
| Todos | 24/07/2026           |





## Última Página

### 20 modelos mentales poderosos (continuación)

En IORIOVALENTINI hemos recopilado 20 modelos mentales que nos parecen muy interesantes para analizar y para establecer cómo influyen en nuestra vida profesional (y personal, también) de modo positivo o negativo. Así lo hacen las personas exitosas.

Ya llevamos vistos 17 modelos. Si alguien se los perdió, nos escriben y les enviamos los desarrollos anteriores..

Aquí está el número 18:

Modelo mental nº 18: Disponibilidad en cascada



Imagen IORIOVALENTINI

### La repetición constante crea la ilusión de la verdad colectiva

El modelo mental de disponibilidad en cascada (o *availability cascade*) es un fenómeno psicosocial y conductual que explica cómo una idea o creencia se vuelve colectivamente aceptada simplemente porque se repite constantemente en el discurso público.

Este ciclo de retroalimentación social se desarrolla a través de dos factores principales:

- Información: Las personas asumen que si un tema es mencionado frecuentemente por otros (o por los medios de comunicación), debe ser importante y verdadero, por lo que adoptan la idea.
- Reputación: Los individuos respaldan públicamente la creencia predominante para obtener validación social, evitar la desaprobación o encajar en su grupo, incluso si en privado tienen dudas.







## Última Página

*En el marco de la gestión y la toma de decisiones, la disponibilidad en cascada es un riesgo crítico. Puede desviar recursos valiosos hacia problemas menores y hacer que una organización ignore amenazas u oportunidades reales basándose solo en el "ruido" del momento.*

### 1. El Ciclo de la Cascada en las Organizaciones

*En una empresa, el proceso suele ocurrir a través de dinámicas mal gestionadas dentro de un equipo de trabajo:*

- *El Detonante puede ser un cliente importante que se queja en redes, un competidor que lanza una función irrelevante pero vistosa, o un directivo que lee un artículo sobre una "nueva tendencia disruptiva".*
- *La amplificación puede producirse porque el tema se menciona en una reunión y cobra fuerza en cada integrante (heurística de disponibilidad individual). Los mandos medios empiezan a pedir reportes sobre el asunto para mostrarse proactivos.*
- *Llega entonces, el momento de validación social o colectiva: En las siguientes reuniones, todos hablan del tema porque asumen que es la prioridad de la empresa. Quienes dudan de su importancia se callan por sesgo de conformidad o para no parecer desalineados con los líderes.*
- *Así se arriba a la mala decisión: se aprueba un presupuesto millonario para solucionar ese "problema urgente", deteniendo proyectos estratégicos a largo plazo que sí eran vitales.*

### 2. Impactos Negativos en la Gestión

- *Gestión de Incendios: La empresa se vuelve reactiva. Opera bajo una agenda impuesta por los algoritmos de las redes sociales o el pánico del día, en lugar de seguir su plan estratégico.*
- *Desperdicio de Recursos: Se asigna capital y talento a resolver anomalías estadísticas o modas pasajeras que no mueven la aguja del negocio.*
- *Cultura del Silencio: Los analistas o empleados que tienen datos duros prefieren no compartirlos si contradicen la narrativa dominante del "comité de crisis", destruyendo la seguridad psicológica.*

### 3. Casos Reales en los Negocios

- *La fiebre de las Apps: A mediados de la década de 2010, se instaló la idea de que "toda empresa necesitaba una app nativa". Miles de marcas gastaron fortunas en desarrollarlas, solo para descubrir que sus clientes preferían una web móvil simple. Siguieron la cascada en lugar de analizar la necesidad real.*
- *El pánico a la automatización extrema: Líderes que, al escuchar constantemente noticias sobre software de reemplazo laboral, adquieren herramientas tecnológicas costosas y complejas para las cuales su equipo no está capacitado, paralizando la operación.*







## Última Página

### 4. Estrategias Directivas para Mitigar la Cascada

*Para evitar caer en esta trampa cognitiva al tomar decisiones, sirve aplicar estos filtros organizacionales:*

- **Establecer un "Abogado del Diablo" formal:** Asigna a un miembro del equipo el rol explícito de cuestionar la narrativa dominante y buscar datos que la contradigan.
- **Exigir Líneas de Base (Baseline Data):** Ante una supuesta crisis o tendencia, no actuar por anécdotas. Exigir métricas: ¿Esto afecta al 0,1% o al 20% de nuestros clientes? ¿Cuál es el impacto financiero real medido en datos?
- **Votaciones Anónimas Previas:** Antes de discutir un tema crítico en una reunión, generar que los miembros califiquen la importancia del problema de forma anónima. Esto evita que la opinión del jefe o de la persona más ruidosa inicie la cascada.
- **Políticas de Desaceleración:** Introducir un periodo de espera obligatorio de 48 horas para decisiones que requieran mover presupuestos asignados, a menos que cumplan con criterios de emergencia predefinidos.

*La disponibilidad en cascada nos demuestra que, en el ecosistema empresarial, el volumen de una idea no equivale a su valor estratégico. Cuando los líderes confunden la repetición con la relevancia, las organizaciones dejan de ser guiadas por su brújula para ser arrastradas por la corriente del momento. El verdadero liderazgo radica en saber distinguir el humo real de los espejismos mediáticos o corporativos.*

*Para profundizar en este modelo, les recomendamos:*



*Este libro es la biblia definitiva para el estudio del modelo de Disponibilidad en cascada. Daniel Kahneman (ganador del Premio Nobel) explica detalladamente cómo la mente humana utiliza atajos cognitivos. Dedicó capítulos enteros a la heurística de disponibilidad y a cómo las sociedades e instituciones caen en las garras de las cascadas de disponibilidad, magnificando riesgos menores y legislando bajo el pánico colectivo.*

*Y para ver un caso práctico, les recomendamos la película...*

*Es una sátira brutal y perfecta de la disponibilidad en cascada en la era moderna.*

*Muestra cómo una amenaza científica real y catastrófica (un meteorito) es completamente distorsionada por el ruido de las redes sociales, los programas de televisión matutinos y los intereses políticos.*

*La conversación pública pasa de la ciencia exacta a las tendencias de internet, polarizando a la sociedad y bloqueando la toma de decisiones lógicas hasta el último segundo.*



*Seguimos el próximo mes, desarrollando más modelos mentales*







## Última Página

Visto en  
las Redes



 ssn\_arg



**Reunión de trabajo  
entre la Secretaría  
de Finanzas, la SSN  
y las aseguradoras**

Le gusta a ariansegueros y otras personas  
ssn\_arg Guillermo Plate encabezó una reunión de trabajo junto a autoridades de la Secretaría de Finanzas y representantes de compañías aseguradoras.

 Claudio Maria Dominguez · Seguir  
Ayer a las 6:44 p. m. · 🌐

Yo no soy lo que me ha pasado,  
No soy lo que otros me han hecho,  
Yo soy, lo que elijo ser.

Carl Jung

1,2 mil 48 205

 academia\_marchena · Seguir  
Sugerencia para ti

HAY UN VIEJO  
DICHADO QUE ME  
GUSTA MUCHO  
QUE DICE ASÍ:  
**NO**

@academia\_marchena

Andrea y Adriana,  
Julio de 2026

