



Septiembre 2026

Año VIII Volumen 3

Del Escritorio de Adriana



**¿Y ahora qué hacemos
con la tranquilidad?**

Cuando sobrevivir deja de ser suficiente

Durante los últimos años, hablar del mercado asegurador argentino fue un ejercicio bastante parecido a comentar el parte meteorológico durante una tormenta.

Inflación, insuficiencia tarifaria, siniestralidad, litigiosidad, reservas, inversiones, restricciones, déficit técnico, capitales mínimos. Paraguas y a correr.

Los Estados Contables cerrados el 30 de junio de este año muestran una fotografía algo diferente. El mercado sigue teniendo problemas -sería temerario anunciar que hemos llegado a Disneylandia-, pero algunos indicadores exhiben una recuperación respecto del ejercicio anterior. El déficit se redujo con fuerza, la producción acompañó mejor la evolución de los precios y el sistema muestra señales de mayor estabilidad.

Y justamente por eso aparece una pregunta que durante la emergencia podía postergarse:

¿Y ahora qué?

CONTENIDO

- 01- Del Escritorio de Adriana
- 07- Comunicaciones de contabilidad y auditoría enviadas en Agosto 2026
- 08- Normativa emitida por la SSN en Agosto 2026
- 17- Comunicaciones impositivas enviadas durante Agosto 2026
- 19- Cronograma de Vencimientos
- 25- Última Página



Del Escritorio de Adriana

Porque sobrevivir es un objetivo formidable cuando alrededor todo se incendia. Cuando el incendio empieza a ceder, sobrevivir deja de ser una estrategia.

El negocio que conocemos

La estructura del mercado argentino conserva las características históricas y conocidas. Los seguros masivos continúan teniendo un peso determinante y Automotores y Riesgos del Trabajo siguen ocupando un lugar central.

También conocemos el otro lado de esa historia.

El volumen trae caja, pero la caja no necesariamente trae rentabilidad. La siniestralidad, el costo de las reparaciones y la litigiosidad siguen ejerciendo presión sobre los resultados técnicos. Lo que sucede es que existe una explicación bastante racional para esa persistencia.

Los negocios masivos producen un flujo recurrente de fondos, cuentan con estructuras comerciales desarrolladas, procedimientos conocidos, sistemas adaptados, información histórica y equipos que llevan años gestionándolos. Cambiar esa matriz requiere mucho más que una decisión comercial.

Ingresar en riesgos corporativos, energía, minería, infraestructura o coberturas sofisticadas exige conocimiento técnico, capacidad de suscripción, reaseguro adecuado y sobre todo, personas capaces de comprender riesgos bastante menos dóciles que un automóvil.

Entonces aparece una paradoja interesante.

El negocio que genera problemas es también el negocio que mejor se sabe hacer.

Y abandonar aquello que se conoce para explorar aquello que todavía se debe aprender nunca ha sido una decisión sencilla. Ni para las personas ni para las organizaciones.



Del Escritorio de Adriana

La zona de confort también tiene balances

Solemos utilizar la expresión "zona de confort" con cierta ligereza. Como si permanecer allí fuera producto de la pereza o de una curiosa afición corporativa por aburrirse.

En las empresas, la zona de confort suele tener razones mucho más sofisticadas, por la existencia de una estructura en general consolidada, que incluye sistemas, productores, procedimientos, equipos técnicos entrenados, canales comerciales.

Y, sobre todo, una historia.

Por eso, cuando una compañía analiza la posibilidad de desarrollar nuevas líneas de negocio, la comparación resulta bastante injusta.

De un lado aparece un ramo conocido, con todos sus problemas.

Del otro, una oportunidad que requiere inversión, conocimiento, talento, relaciones comerciales y, muchas veces, capacidad internacional de reaseguro.

Uno trae problemas conocidos. El otro trae preguntas nuevas.

Y los problemas conocidos suelen ganar por experiencia.

Mientras tanto, algo se está moviendo

Sin embargo, alrededor del núcleo tradicional comienzan a aparecer señales interesantes.

El desarrollo energético, la minería, las grandes inversiones, la infraestructura y algunas actividades vinculadas al agro están generando necesidades aseguradoras diferentes. Crecen los riesgos de ingeniería, responsabilidad, caución, transporte y coberturas corporativas. En el sector agropecuario aparecen soluciones multirriesgo y paramétricas que incorporan nuevas tecnologías y nuevas formas de pensar la cobertura.

No estamos frente a una sustitución inmediata del negocio tradicional.

Estamos frente a algo quizá más importante: la ampliación del territorio asegurable.

Y eso modifica la pregunta estratégica.

.....



Del Escritorio de Adriana

Durante los años más difíciles, buena parte de la energía de las compañías estuvo dedicada a preservar solvencia, recomponer tarifas, administrar liquidez y absorber los efectos de una economía extraordinariamente volátil.

Ahora empieza a abrirse otro espacio. El de preguntarse dónde se quiere competir durante los próximos años.

Del producto que tenemos al riesgo que existe

Tal vez una de las transformaciones más interesantes consista en invertir el orden habitual de pensamiento.

Durante mucho tiempo la industria construyó su oferta desde el producto:

¿Qué seguros tenemos para vender?

La economía que viene puede obligarnos a comenzar desde otro lugar:

¿Qué riesgos nuevos necesitan ser asegurados? La diferencia parece pequeña pero es enorme.

Porque cuando comenzamos por el riesgo, aparecen actividades, tecnologías, modelos productivos y necesidades que quizá todavía no encajan cómodamente dentro del catálogo habitual.

Y entonces la innovación deja de consistir en agregar una cobertura a una póliza existente.

Empieza a exigir que la organización aprenda.

El resultado financiero ya no puede hacer magia

Hay además otra transformación que merece atención.

Durante mucho tiempo, el mercado asegurador argentino convivió con resultados técnicos insuficientes porque el resultado financiero tenía capacidad para compensarlos.

Ese mecanismo se destruyó en las épocas de alta inflación y, contablemente se convirtió en un problema por el ajuste a moneda constante. El RECPAM se comió la rentabilidad financiera.



Del Escritorio de Adriana

Aún hoy, con menor inflación, las restricciones de inversión, la volatilidad macroeconómica y las características del mercado local reducen el margen para esperar que las inversiones resuelvan aquello que la suscripción ha dejado pendiente.

Quizás eso termine produciendo un efecto saludable.

Si el resultado financiero deja de ser el mago encargado de sacar el conejo de la galera al final del ejercicio, habrá que mirar con mayor atención aquello que ocurre antes: qué riesgos se toman, cómo se los evalúa, cuánto se cobra por asumirlos y qué capacidad tiene la aseguradora para administrarlos.

Es decir, volver al negocio asegurador. Parece una idea bastante revolucionaria para una actividad aseguradora.

De todos modos, también podemos convenir que ampliar un poco el menú de inversiones computables no estaría mal. Aunque sea para que las aseguradoras dejen de ser titulodependientes con ese estigma ancestral de tener que financiar permanentemente al Estado.

La oportunidad también necesita estructura

Claro que descubrir oportunidades resulta mucho más sencillo que capturarlas.

Una compañía puede decidir mañana que quiere participar del crecimiento de energía, minería, infraestructura, agro o riesgos corporativos.

La decisión cabe perfectamente en una reunión de Directorio. La capacidad para hacerlo, no.

Hace falta conocimiento técnico. Suscriptores especializados, información, tecnología, reaseguro, desarrollo comercial, procesos y controles. Y una cultura organizacional capaz de aprender.

Por eso, la verdadera discusión estratégica quizá no sea qué nuevo ramo se quiere desarrollar.

La pregunta previa es mucho más incómoda: ¿qué compañía se necesita ser para poder venderlo bien?

Ahí la innovación deja de pertenecer exclusivamente al área comercial.

Involucra al Órgano de Administración, a la alta gerencia, a Finanzas, Técnica, Reaseguros, Sistemas, Recursos Humanos, Riesgos, Compliance y Control Interno.

.....

Del Escritorio de Adriana

Porque diversificar una cartera también significa diversificar las capacidades de la organización.

Después de la tormenta

El mercado asegurador argentino conoce muy bien las crisis.

Ha desarrollado una extraordinaria capacidad para adaptarse, resistir, administrar restricciones y encontrar soluciones cuando el contexto parecía haber agotado todas las alternativas. Nos referimos claro, a las que han sido serias técnicamente. Las otras, van quedando en el camino.

Tal vez el próximo desafío sea diferente. Aprender a crecer cuando sobrevivir ya no ocupa toda la agenda.

Eso implica conservar la prudencia que exige esta actividad y recuperar, al mismo tiempo, cierta curiosidad empresarial. Mirar más allá del negocio conocido.

Preguntarse qué riesgos acompañarán las inversiones de los próximos años.

Identificar qué conocimientos tendrán que incorporarse.

Revisar qué estructuras fueron diseñadas para el mercado que tuvimos y cuáles se necesitan para el mercado que viene.

Porque las oportunidades suelen tener una costumbre bastante antipática: rara vez esperan a que terminemos de prepararnos.

Los balances al 30 de junio cuentan lo que ocurrió.

La estrategia empieza exactamente, donde termina el balance.

Y quizá sea éste un buen momento para que cada organización se haga una pregunta sencilla: si el próximo ejercicio fuera algo más que otro año para resistir, ¿para qué futuro estamos preparando hoy nuestra compañía?

*Si no estás buscando normativa y vencimientos, te sugerimos ir directo a la última página de la Circular.
Vas a encontrar información interesante.*

.....



Comunicaciones de Contabilidad y Auditoría enviadas durante Agosto/2026

Fecha	Concepto
19/08/2026	C.A.B.A. – I.G.J. - Digitalización Registral - Recordatorio
20/08/2026	C.A.B.A. – COLEGIO DE ESCRIBANOS - Acuerdos privados con firma digital
31/08/2026	ANSES – Resolución N° 260/2026 - Asignaciones Familiares – Montos - Incrementos





Normativa emitida por la Superintendencia de Seguros de la Nación – Agosto 2026

RESOL-2026-327-APN-SSN#MEC

Fecha: 3/8/2026

Referencia: Establecer que COOPERATIVA DE VIVIENDA, CRÉDITO Y CONSUMO PARA EL DESARROLLO LTDA (30-68517946-2), se halla impedida de revestir el carácter de accionista de entidades aseguradoras y reaseguradoras, por encontrarse incurso en la causal de impedimentos prevista en el punto 7.1.2.1. del Reglamento General de la Actividad Aseguradora (t.o. Resolución SSN N° 38.708 de fecha 6 de noviembre de 2014).

RESOL-2026-328-APN-SSN#MEC

Fecha: 3/8/2026

Referencia: Aplicar a RÍO URUGUAY COOPERATIVA DE SEGUROS LIMITADA una MULTA por la suma de Pesos ciento cuarenta y tres millones doscientos veintisiete mil cuatrocientos seis con 49/100 (\$ 143.227.406,49) en los términos del artículo 58 inciso c) de la Ley N° 20.091.

RESOL-2026-329-APN-SSN#MEC

Fecha: 3/8/2026

Referencia: Cancelar la inscripción del Productor Asesor de Seguros Sr. Ignacio Javier MONTINI (Matrícula N° 63.894) en el Registro de Productores Asesores de Seguros, en los términos del artículo 13 de la Ley N° 22.400.

RESOL-2026-330-APN-SSN#MEC

Fecha: 3/8/2026

Referencia: EX-2026-13823627-APN-GAYR#SSN - WEE BROKER SOCIEDAD DE PRODUCTORES ASESORES DE SEGUROS SOCIEDAD ANÓNIMA - INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO DE SOCIEDADES DE PRODUCTORES DE SEGUROS.

RESOL-2026-331-APN-SSN#MEC

Fecha: 3/8/2026

Referencia: EX-2026-06937964-APN-GAYR#SSN - MIRAMAR MR2 PRODUCTORES DE SEGUROS S.R.L. - INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO DE SOCIEDADES DE PRODUCTORES DE SEGUROS.

RESOL-2026-332-APN-SSN#MEC

Fecha: 3/8/2026

Referencia: EX-2026-08412947-APN-GAYR#SSN - GRUPO SECUR SILVER SOCIEDAD DE PRODUCTORES ASESORES DE SEGUROS S.A. - INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO DE SOCIEDADES DE PRODUCTORES DE SEGUROS.



Normativa emitida por la Superintendencia de Seguros de la Nación – Agosto 2026

RESOL-2026-333-APN-SSN#MEC

Fecha: 3/8/2026

Referencia: EX-2026-25232167-APN-GAYR#SSN - NEXT BROKER SOCIEDAD DE PRODUCTORES ASESORES DE SEGUROS S.A. - INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO DE SOCIEDADES DE PRODUCTORES DE SEGUROS.

RESOL-2026-334-APN-SSN#MEC

Fecha: 3/8/2026

Referencia: EX-2026-61226757-APN-GAYR#SSN - GRUPO BACKUP SOCIEDAD DE PRODUCTORES ASESORES DE SEGUROS S.R.L. - INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO DE SOCIEDADES DE PRODUCTORES DE SEGUROS.

RESOL-2026-335-APN-SSN#MEC

Fecha: 3/8/2026

Referencia: EX-2022-116522716-APN-GAYR#SSN - GL & K PRODUCTORES ASESORES DE SEGUROS S.R.L. - INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO DE SOCIEDADES DE PRODUCTORES DE SEGUROS.

RESOL-2026-336-APN-SSN#MEC

Fecha: 3/8/2026

Referencia: EX-2025-120264497-APN-GAYR#SSN - SIMAS BRO. SOCIEDAD DE PRODUCTORES ASESORES DE SEGUROS S.A. - INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO DE SOCIEDADES DE PRODUCTORES DE SEGUROS.

RESOL-2026-337-APN-SSN#MEC

Fecha: 3/8/2026

Referencia: EX-2026-64765540-APN-GAYR#SSN - OM BROKER SOCIEDAD DE PRODUCTORES ASESORES DE SEGUROS S.A. - INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO DE SOCIEDADES DE PRODUCTORES DE SEGUROS.

RESOL-2026-338-APN-SSN#MEC

Fecha: 3/8/2026

Referencia: EX-2026-64054094-APN-GAYR#SSN - Ariadna Mariel SARRALDE - INSCRIPCIÓN en el Registro de Auditores Externos.

Normativa emitida por la Superintendencia de Seguros de la Nación – Agosto 2026

CIRC IF-2026-75531417-APN-GE#SSN

Fecha: 5/8/2026

Referencia: EX-2018-49595289-APN-GA#SSN - IMPLEMENTACIÓN DEL NUEVO RÉGIMEN DE INFORMACIÓN - NOTAS ESTANDARIZADAS VERSIÓN 1.1.

CIRC IF-2026-75563887-APN-GEYE#SSN

Fecha: 5/8/2026

Referencia: EX-2026-18403780- -APN-GA#SSN – RENTABILIDAD BRUTA MENSUAL – JUNIO DE 2026.

CIRC IF-2026-75986590-APN-GTYN#SSN

Fecha: 6/8/2026

Referencia: EX-2017-24167089-APN-GA#SSN - RESOLUCIÓN RESOL-2026-325-APN-SSN#MEC MÉTODO ALTERNATIVO PARA LA DETERMINACIÓN DE LA RESERVA DE SINIESTROS OCURRIDOS Y NO REPORTADOS (IBNR). Aclaraciones.

RESOL-2026-341-APN-SSN#MEC

Fecha: 7/8/2026

Referencia: EX-2026-17931954-APN-GA#SSN – IMPEDIMENTO PUNTO 9 del R.G.A.A. – Marcelo René LOHRMANN. Imposibilidad para ejercer cargos en los Órganos de Administración, de Fiscalización y/o de la Alta Gerencia de Entidades Aseguradoras y Reaseguradoras.

RESOL-2026-342-APN-SSN#MEC

Fecha: 7/8/2026

Referencia: EX-2026-17933446-APN-GA#SSN - IMPEDIMENTOS PUNTOS 7 Y 9 DEL R.G.A.A. - Luciano Cristóbal SOSA CARRIZO. Imposibilidad para ejercer cargos en los Órganos de Administración, de Fiscalización y/o de la Alta Gerencia de Entidades Aseguradoras y Reaseguradoras.

RESOL-2026-343-APN-SSN#MEC

Fecha: 7/8/2026

Referencia: EX-2026-17933076-APN-GA#SSN - IMPEDIMENTOS PUNTOS 7 Y 9 DEL R.G.A.A. - Juan Carlos GORDICZ. Imposibilidad para ejercer cargos en los Órganos de Administración, de Fiscalización y/o de la Alta Gerencia de Entidades Aseguradoras y Reaseguradoras.



Normativa emitida por la Superintendencia de Seguros de la Nación – Agosto 2026

RESOL-2026-344-APN-SSN#MEC

Fecha: 7/8/2026

Referencia: EX-2026-17933208-APN-GA#SSN - IMPEDIMENTOS PUNTOS 7 Y 9 DEL R.G.A.A. - María Cristina SOSA. Imposibilidad para ejercer cargos en los Órganos de Administración, de Fiscalización y/o de la Alta Gerencia de Entidades Aseguradoras y Reaseguradoras.

RESOL-2026-345-APN-SSN#MEC

Fecha: 7/8/2026

Referencia: EX-2026-50958792-APN-GA#SSN - BENEFICIO S.A. COMPAÑÍA DE SEGUROS - AUTORIZACIÓN RAMA RESPONSABILIDAD CIVIL - SEGURO DE RESPONSABILIDAD CIVIL.

RESOL-2026-346-APN-SSN#MEC

Fecha: 7/8/2026

Referencia: EX-2026-22862253-APN-GA#SSN - LA PALABRA COMPAÑÍA DE SEGUROS DE PERSONAS S.A. - AUTORIZACIÓN RAMA INCENDIO - SEGURO DE INCENDIO.

RESOL-2026-347-APN-SSN#MEC

Fecha: 7/8/2026

Referencia: EX-2026-61273359-APN-GA#SSN - LIFE SEGUROS DE PERSONAS Y PATRIMONIALES S.A. - AUTORIZACIÓN RAMA TRANSPORTE DE MERCADERÍAS - SEGURO DE TRANSPORTE MARÍTIMO, TERRESTRE Y/O AÉREO.

RESOL-2026-348-APN-SSN#MEC

Fecha: 7/8/2026

Referencia: EX-2026-47990960-APN-GA#SSN - COMPAÑÍA DE SEGUROS LA MERCANTIL ANDINA SOCIEDAD ANÓNIMA - AUTORIZACIÓN RAMA SALUD - SEGURO MODULAR DE SALUD.

RESOL-2026-353-APN-SSN#MEC

Fecha: 7/8/2026

Referencia: EX-2026-41183937-APN-GA#SSN - N.S.A. SEGUROS GENERALES S.A. - AUTORIZACIÓN RAMA ACCIDENTES PERSONALES - SEGURO DE ACCIDENTES PERSONALES.

RESOL-2026-354-APN-SSN#MEC

Fecha: 7/8/2026

Referencia: EX-2026-50937953-APN-GA#SSN - LOGRAR COMPAÑÍA DE SEGUROS DE PERSONAS S.A. AUTORIZACIÓN RAMA RESPONSABILIDAD CIVIL - SEGURO DE RESPONSABILIDAD CIVIL.



Normativa emitida por la Superintendencia de Seguros de la Nación – Agosto 2026

RESOL-2026-355-APN-SSN#MEC

Fecha: 7/8/2026

Referencia: EX-2026-27065662-APN-GA#SSN - INSTITUTO AUTÁRQUICO PROVINCIAL DEL SEGURO - AUTORIZACIÓN RAMA SALUD - SEGURO DE SALUD.

RESOL-2026-356-APN-SSN#MEC

Fecha: 7/8/2026

Referencia: EX-2023-61360460-APN-GA#SSN - INCLUIR COMPAÑÍA DE SEGUROS DE PERSONAS SOCIEDAD ANÓNIMA - AUMENTO DE CAPITAL DENTRO DEL QUÍNTUPLO.

RESOL-2026-357-APN-SSN#MEC

Fecha: 7/8/2026

Referencia: EX-2026-38092199-APN-GA#SSN - PREVINCA SEGUROS SOCIEDAD ANÓNIMA - AUMENTO DE CAPITAL Y REFORMA DE ESTATUTO SOCIAL.

RESOL-2026-360-APN-SSN#MEC

Fecha: 13/8/2026

Referencia: EX-2019-62086037-APN-GA#SSN - WORANZ COMPAÑÍA DE SEGUROS S.A. - AUMENTO DE CAPITAL Y REFORMA DE ESTATUTO SOCIAL.

RESOL-2026-361-APN-SSN#MEC

Fecha: 14/8/2026

Referencia: EX-2018-00774447-APN-GA#SSN - ALTAS EN EL REGISTRO DE Productores Asesores de Seguros (PAS).

RESOL-2026-362-APN-SSN#MEC

Fecha: 14/8/2026

Referencia: EX-2026-62307887-APN-GA#SSN - SOUTHBRIDGE COMPAÑÍA DE SEGUROS GENERALES S.A. - INSCRIPCIÓN REASEGURADORA ADMITIDA.

RESOL-2026-363-APN-SSN#MEC

Fecha: 14/8/2026

Referencia: EX-2018-51210263-APN-GA#SSN - INSTITUTO AUTÁRQUICO PROVINCIAL DEL SEGURO - MODIFICACIÓN DE CUADRO DE ALÍCUOTAS.



Normativa emitida por la Superintendencia de Seguros de la Nación – Agosto 2026

CIRC IF-2026-78735202-APN-GPYCL#SSN

Fecha: 14/8/2026

Referencia: EX-2026-78722989-APN-GA#SSN - COMUNICACIÓN DE LA “GUÍA PARA LA GESTIÓN DE RIESGOS DE LAFT/FP EN RELACIÓN CON CLIENTES QUE REVISTEN LA CALIDAD DE SUJETOS OBLIGADOS Y OTROS CLIENTES QUE OPERAN CON FONDOS DE TERCEROS” DE LA UNIDAD DE INFORMACIÓN FINANCIERA.

CIRC IF-2026-79930608-APN-GEYE#SSN

Fecha: 19/8/2026

Referencia: EX-2026-05955354- -APN-GA#SSN - TASA TESTIGO SEGURO DE RETIRO VOLUNTARIO – AGOSTO DE 2026.

CIRC IF-2026-80291862-APN-GEYE#SSN

Fecha: 20/8/2026

Referencia: EX-2026-05955594-APN-GA#SSN - TASA TESTIGO RENTAS VITALICIAS PREVISIONALES - AGOSTO DE 2026.

RESOL-2026-365-APN-SSN#MEC

Fecha: 21/8/2026

Referencia: EX-2026-40489304-APN-GA#SSN – PRODUCTORES DE FRUTAS ARGENTINAS COOPERATIVA DE SEGUROS LIMITADA – RESERVA DE SINIESTROS PENDIENTES - MEDIDAS PRECAUTORIAS – Prohibición de celebrar nuevos contratos de seguro en todas las ramas en las que opera.

RESOL-2026-367-APN-SSN#MEC

Fecha: 21/8/2026

Referencia: EX-2026-79484545-APN-GA#SSN - COMARSEG COMPAÑÍA ARGENTINA DE SEGUROS S.A. - MEDIDAS CAUTELARES – Inhibición general de bienes.

RESOL-2026-368-APN-SSN#MEC

Fecha: 21/8/2026

Referencia: EX-2026-80284280-APN-GA#SSN - ASEGURADORA DEL FINISTERRE COMPAÑÍA ARGENTINA DE SEGUROS S.A. - MEDIDAS CAUTELARES - Ratifica la vigencia de la medida cautelar de inhibición general de bienes y dictamina la prohibición de celebrar nuevos contratos de seguros.



Normativa emitida por la Superintendencia de Seguros de la Nación – Agosto 2026

RESOL-2026-369-APN-SSN#MEC

Fecha: 21/8/2026

Referencia: EX-2026-18405871-APN-GA#SSN - SOCIAL SAN JUAN SEGUROS DE PERSONAS S.A. - REVOCACIÓN DE LA AUTORIZACIÓN PARA OPERAR.

RESOL-2026-370-APN-SSN#MEC

Fecha: 24/8/2026

Referencia: EX-2026-03167678-APN-GAYR#SSN - CRÉDITO REGIONAL COMPAÑÍA FINANCIERA S.A.U. - INSCRIPCIÓN Registro de Agentes Institores.

RESOL-2026-371-APN-SSN#MEC

Fecha: 24/8/2026

Referencia: EX-2026-35178510-APN-GA#SSN - IMPEDIMENTO PUNTO 9 RGAA - Sr. Gabriel Eduardo HAMUI. Imposibilidad para ejercer cargos en los Órganos de Administración, de Fiscalización y/o de la Alta Gerencia de Entidades Aseguradoras y Reaseguradoras.

RESOL-2026-372-APN-SSN#MEC

Fecha: 24/8/2026

Referencia: EX-2026-80783714-APN-GA#SSN - LOGRAR COMPAÑÍA DE SEGUROS DE PERSONAS S.A. - PLAN DE REGULARIZACIÓN Y SANEAMIENTO DEFICIT EECC AL 30.6.2026 - MEDIDAS CAUTELARES – Inhibición general de bienes. Dicha medida no alcanza a las cuentas corrientes bancarias.

RESOL-2026-374-APN-SSN#MEC

Fecha: 24/8/2026

Referencia: EX-2017-35180456-APN-GA#SSN – REHABILITACIÓN P.A.S. Sr. DOMINGUEZ Osmar Fabian (Matrícula N° 53986).

RESOL-2026-375-APN-SSN#MEC

Fecha: 24/8/2026

Referencia: EX-2026-35186214-APN-GA#SSN - IMPEDIMENTOS PUNTOS 7 Y 9 DEL R.G.A.A. - Sr. Sebastián Martín BETTES. Imposibilidad para ejercer cargos en los Órganos de Administración, de Fiscalización y/o de la Alta Gerencia de Entidades Aseguradoras y Reaseguradoras.

CIRC IF-2026-82969812-APN-GEYE#SSN

Fecha: 27/8/2026

Referencia: EX-2026-18403780-APN-GA#SSN - RENTABILIDAD BRUTA MENSUAL - JULIO DE 2026.



Normativa emitida por la Superintendencia de Seguros de la Nación – Agosto 2026

CIRC IF-2026-83008396-APN-GEYE#SSN

Fecha: 27/8/2026

Referencia: EX-2026-17830464-APN-GA#SSN - ESTIMACIÓN DE LA PRODUCCIÓN MENSUAL - JULIO 2026.

RESOL-2026-380-APN-SSN#MEC

Fecha: 28/8/2026

Referencia: EX-2026-49976621-APN-GA#SSN - SERVITUR SOCIEDAD MUTUAL DE SEGUROS DE TRANSPORTE PÚBLICO DE PASAJEROS – AUTORIZACIÓN PARA OPERAR.

RESOL-2026-381-APN-SSN#MEC

Fecha: 28/8/2026

Referencia: EX-2026-76777555-APN-GAYR#SSN - IES SOCIEDAD DE PRODUCTORES ASESORES DE SEGUROS S.A.S. - INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO DE SOCIEDADES DE PRODUCTORES DE SEGUROS.

RESOL-2026-382-APN-SSN#MEC

Fecha: 28/8/2026

Referencia: EX-2025-134542146-APN-GA#SSN - PING AN PROPERTY & CASUALTY INSURANCE COMPANY OF CHINA LTD. - INSCRIPCIÓN COMO REASEGURADORA ADMITIDA.

RESOL-2026-383-APN-SSN#MEC

Fecha: 28/8/2026

Referencia: EX-2026-22811814-APN-GA#SSN - RÉGIMEN SACIONATORIO – P.A.S. Elías Eduardo ROMERO, Camila Victoria RUIS IZASA, Julio Ariel TORO LEANIZ y Hermes Eduardo RODRÍGUEZ - FIRMA “HERMES ASESORES DE SEGUROS” y/o “HERMES SEGUROS”.

RESOL-2026-384-APN-SSN#MEC

Fecha: 28/8/2026

Referencia: EX-2026-31766078-APN-GA#SSN - SAN MARINO COMPAÑÍA DE SEGUROS SOCIEDAD ANÓNIMA - AUTORIZACIÓN RAMA VIDA - SEGURO DE VIDA COLECTIVO.



Normativa emitida por la Superintendencia de Seguros de la Nación – Agosto 2026

RESOL-2026-385-APN-SSN#MEC

Fecha: 28/8/2026

Referencia: EX-2026-65612217-APN-GA#SSN - LA PAZ COMPAÑÍA DE SEGUROS S.A. - AUTORIZACIÓN DE RAMA VIDA - SEGURO DE VIDA COLECTIVO.

RESOL-2026-386-APN-SSN#MEC

Fecha: 28/8/2026

Referencia: EX-2021-120786460-APN-GA#SSN - SERENA ASEGURADORA DE RIESGOS DEL TRABAJO S.A.U. - AUMENTO DE CAPITAL Y REFORMA DE ESTATUTO SOCIAL.

RESOL-2026-392-APN-SSN#MEC

Fecha: 31/8/2026

Referencia: EX-2026-26157409-APN-GA#SSN - RÍO URUGUAY COOPERATIVA DE SEGUROS LIMITADA - CONCEDE RECURSO DE APELACIÓN ARTÍCULO 83 DE LA LEY N° 20.091.

RESOL-2026-393-APN-SSN#MEC

Fecha: 31/8/2026

Referencia: EX-2026-82018643-APN-GA#SSN - LIBRA COMPAÑÍA ARGENTINA DE SEGUROS S.A. - MEDIDAS CAUTELARES – Prohibición de celebrar nuevos contratos de seguro, en los términos del inciso f) del artículo 86 de la Ley N° 20.091. Asimismo, intima a la entidad a presentar un nuevo informe de auditoría respecto de los Estados Contables correspondientes al ejercicio finalizado el 30 de junio de 2026, emitido sobre la base de procedimientos de auditoría suficientes que permitan superar las limitaciones que dieron lugar a la abstención de opinión consignada en el informe presentado.



Comunicaciones Impositivas enviadas durante Agosto/2026

Fecha	N° de novedad	Concepto
10/08/2026	Estudio IORIO-VALENTINI NI-2026080001	RESOLUCIÓN (ATER E. Ríos) 255/2026 Entre Ríos: Adecuación de la reglamentación de determinadas exenciones del impuesto sobre los ingresos brutos.
14/08/2026	Estudio IORIO-VALENTINI NI-2026080002	DECRETO (Tucumán) 1743-3/2026 Tucumán: prórroga del Régimen de Regularización de Deudas Fiscales.
14/08/2026	Estudio IORIO-VALENTINI NI-2026080003	RESOLUCIÓN (DPR Neuquén) 255/2026 Neuquén: Procedimiento para el alta, reinscripción y registración de oficio en el Impuesto sobre los Ingresos Brutos Directos.
14/08/2026	Estudio IORIO-VALENTINI NI-2026080004	RESOLUCIÓN GENERAL (DGR Tucumán) 47/2026 Tucumán: Aprobación de nueva versión del aplicativo para régimen de regularización de deudas fiscales.
14/08/2026	Estudio IORIO VALENTINI NI-2026080005	RESOLUCIÓN GENERAL (DGR Corrientes) 308/2026 Corrientes: Redefinición de los parámetros de habitualidad del régimen de percepción de ingresos brutos por ventas por Internet.
20/08/2026	Estudio IORIO VALENTINI NI-2026080006	RESOLUCIÓN (AGIP Bs. As. Ciudad) 312/2026 Ciudad de Buenos Aires: Prórroga del plazo de adecuación para transparencia fiscal en Ingresos Brutos.
20/08/2026	Estudio IORIO VALENTINI NI-2026080007	DICTAMEN (DNI - MECON) 78251475 Ganancias 2025 y Régimen Simplificado: la Dirección Nacional de Impuestos aclara que no se pierden beneficios cuando al momento de presentar la DDJJ se cancele una diferencia de impuesto.





Comunicaciones Impositivas enviadas durante Agosto/2026

Fecha	N° de novedad	Concepto
20/08/2026	Estudio IORIO-VALENTINI NI-2026080008	RESOLUCIÓN GENERAL (CACM) 8/2026 Convenio Multilateral: Agentes incluidos en el SIRTAC. Se ratifica la prórroga de presentaciones correspondiente a la segunda quincena del mes de junio/2026. BO: 18/8/2026
20/08/2026	Estudio IORIO-VALENTINI NI-2026080009	RESOLUCIÓN GENERAL (API Santa Fe) 146/2026 Santa Fe: Prórroga del vencimiento de la declaración jurada anual 2025 de ingresos brutos.
31/08/2026	Estudio IORIO-VALENTINI NI-2026080010	RESOLUCIÓN GENERAL (ARCA) 5890 Prorrogan plazos para presentar la declaración jurada de ganancias 2025 y primer anticipo 2026 para personas humanas y sucesiones indivisas. BO: 25/8/2026 y Aplicación: desde el 25/8/2026
31/08/2026	Estudio IORIO-VALENTINI NI-2026080011	RESOLUCIÓN GENERAL (DGR Salta) 10/2026 Salta: Actualización del parámetro económico de habitualidad para operaciones alcanzadas por el SIRTAC. BO (Salta): 26/8/2026 y Aplicación: a partir del 27/8/2026
31/08/2026	Estudio IORIO VALENTINI NI-2026080012	RESOLUCIÓN GENERAL (DGR Cba.) 2228/2026 Córdoba: Aprobación de padrones mensuales de Ingresos Brutos para los sistemas unificados de recaudación. BO (Cba.): 27/8/2026
31/08/2026	Estudio IORIO VALENTINI NI-2026080013	RESOLUCIÓN (ATP Chaco) 19/2026 Chaco: Actualización del impuesto fijo mensual del Régimen Simplificado Provincial de Ingresos Brutos. BO (Chaco): 28/8/2026, Aplicación: a partir del período 8/2026
31/08/2026	Estudio IORIO VALENTINI NI-2026080014	RESOLUCIÓN GENERAL (DGIP La Rioja) 14/2026 La Rioja: Reglamentación del régimen especial de regularización de deudas tributarias. BO (La Rioja): 28/8/2026 y Aplicación: a partir del 24/8/2026





El calendario de vencimientos

1- Impuesto a las Ganancias

1.1 Sistema Integral de retenciones SIRE

Agentes de Retención

Aplicativo: Mis aplicaciones WEB - Formulario: DJ F.997

Presentación del formulario de declaración jurada e ingreso del saldo resultante correspondiente a Agosto/2026

CUIT	Fecha de Vencimiento
0-1-2-3	09/09/2026
4-5-6	10/09/2026
7-8-9	11/09/2026

Ingreso del pago a cuenta - 1ra. quincena Septiembre/2026

CUIT	Fecha de Vencimiento
0-1-2-3	21/09/2026
4-5-6	22/09/2026
7-8-9	23/09/2026

1.2 Agentes de retención y/o percepción

Régimen General de retenciones y/o percepciones SICORE Versión 9 release 1.

Formulario DJ F.744 (generado por aplicativo)

Información (Régimen General) de las retenciones y/o percepciones practicadas en Agosto/2026

CUIT	Fecha de Vencimiento
0-1-2-3	09/09/2026
4-5-6	10/09/2026
7-8-9	11/09/2026



El calendario de vencimientos (cont.)

1.3 Sociedades, empresas o explotaciones unipersonales, fideicomisos y otros - Anticipos

1° anticipo de los ejercicios con cierre en Marzo/2027

CUIT	Fecha de Vencimiento
0-1-2-3	14/09/2026
4-5-6	15/09/2026
7-8-9	16/09/2026

10° anticipo de los ejercicios con cierre en Junio/2026

9° anticipo de los ejercicios con cierre en Julio/2026

8° anticipo de los ejercicios con cierre en Agosto/2026

7° anticipo de los ejercicios con cierre en Septiembre/2026

6° anticipo de los ejercicios con cierre en Octubre/2026

5° anticipo de los ejercicios con cierre en Noviembre/2026

4° anticipo de los ejercicios con cierre en Diciembre/2026

3° anticipo de los ejercicios con cierre en Enero/2027

2° anticipo de los ejercicios con cierre en Febrero/2027

CUIT	Fecha de Vencimiento
0-1-2-3	14/09/2026
4-5-6	15/09/2026
7-8-9	16/09/2026



El calendario de vencimientos (cont.)

2- IVA

2.1 Sujetos pasivos del impuesto

Régimen General

- Servicio web Portal IVA -

Formulario 2051

Presentación del formulario de declaración jurada e ingreso del saldo resultante a Agosto/2026

CUIT	Fecha de Vencimiento
0-1	18/09/2026
2-3	21/09/2026
4-5	22/09/2026
6-7	23/09/2026
8-9	24/09/2026

2.2 Régimen General de retenciones y/o percepciones

Agentes de retención y/o percepción

SICORE Versión 9 release 1

Formulario DJ F.744 (generado por aplicativo)

Información (Régimen General) de las retenciones y/o percepciones practicadas en Agosto/2026

CUIT	Fecha de Vencimiento
0-1-2-3	09/09/2026
4-5-6	10/09/2026
7-8-9	11/09/2026



El calendario de vencimientos (cont.)**3- Regímenes Nacionales de la Seguridad Social y Obras Sociales**

S.I.J.P. - Aportes y Contribuciones - Empleadores

Sistema de Cálculo de Obligaciones de la Seguridad Social -SICOSS- Versión 42

Formulario: DJ F.931 (generado por aplicativo)

Presentación del formulario de declaración jurada e ingreso de aportes y contribuciones de la seguridad social y Obras Sociales por el período devengado en Agosto/2026

CUIT	Fecha de Vencimiento
0-1-2-3	09/09/2026
4-5-6	10/09/2026
7-8-9	11/09/2026

4- Regímenes Nacionales de la Seguridad Social y Obras Sociales

Beneficiarios que ingresen, reingresen o continúen en actividad (Ley N° 24241 art.34)

Sistema Integrado de Jubilaciones y Pensiones - Trabajadores Autónomos

Determinación e ingreso de aportes y contribuciones al Régimen Nacional de la Seguridad Social correspondiente a Agosto/2026

CUIT	Fecha de Vencimiento
0-1-2-3	07/09/2026
4-5-6	08/09/2026
7-8-9	09/09/2026

5- Regímenes Nacionales de la Seguridad Social y Obras Sociales

Sistema Integrado de Jubilaciones y Pensiones - Trabajadores Autónomos - Régimen General

Determinación e ingreso de aportes y contribuciones al Régimen Nacional de la Seguridad Social correspondiente a Agosto/2026

CUIT	Fecha de Vencimiento
0-1-2-3	07/09/2026
4-5-6	08/09/2026
7-8-9	09/09/2026

El calendario de vencimientos (cont.)

6- Regímenes Nacionales de la Seguridad Social y Obras Sociales

S.I.J.P. - Aseguradoras de Riesgos del Trabajo (Ley N° 24.557) - Empleadores

Sistema de Cálculo de Obligaciones de la Seguridad Social- SICOSS- versión 42. Form: DJ F.931

Presentación del formulario de declaración jurada e ingreso del importe resultante respecto de determinadas prestaciones dinerarias devengadas en Julio/2026

CUIT	Fecha de Vencimiento
0-1-2-3	09/09/2026
4-5-6	10/09/2026
7-8-9	11/09/2026

7- Sistema SIRCAR

Segunda quincena y mensual de Agosto/2026

CUIT	Fecha de Vencimiento
0-1-2-3-4	07/09/2026
5-6-7-8-9	08/09/2026

Primera quincena Septiembre/2026

CUIT	Fecha de Vencimiento
0-1-2-3-4	24/09/2026
5-6-7-8-9	25/09/2026

8- Convenio Multilateral

Mes de Agosto/2026

CUIT	Fecha de Vencimiento
0-1-2	15/09/2026
3-4-5	16/09/2026
6-7	17/09/2026
8-9	18/09/2026

9- Internos

Régimen General. Aplicativo: Impuestos Internos versión 6.0 - Form: DJ F. 770 - Agosto/2026

CUIT	Fecha de Vencimiento
0-1-2-3	18/09/2026
4-5-6	21/09/2026
7-8-9	22/09/2026

El calendario de vencimientos (cont.)

11- Ingresos Brutos- e-ARCIBA

Mes de Agosto/2026

CUIT	Fecha de Vencimiento
Todos	07/09/2026

12- Código 16 Seguros-Ingresos Brutos-ARBA

Mes de Agosto/2026

CUIT	Fecha de Vencimiento
Todos	10/09/2026

13- Código 16 Seguros-Sellos-ARBA

Mes de Agosto/2026

CUIT	Fecha de Vencimiento
Todos	21/09/2026

14- Agentes de Recaudación Ingresos Brutos - La Pampa

Mes de Agosto/2026

CUIT	Fecha de Vencimiento
Todos	10/09/2026

15- Agentes de Información Ingresos Brutos - La Pampa

Mes de Agosto/2026

CUIT	Fecha de Vencimiento
Todos	21/09/2026

16- Agentes de Información y Recaudación Sellos - La Pampa

Mes de Agosto/2026

CUIT	Fecha de Vencimiento
Todos	25/09/2026

17- Agentes de Retención Sellos - Córdoba

Segunda quincena de Agosto/2026

CUIT	Fecha de Vencimiento
Todos	09/09/2026

Primera quincena de Septiembre/2026

CUIT	Fecha de Vencimiento
Todos	24/09/2026



Última Página

20 modelos mentales poderosos (continuación)

En IORIOVALENTINI hemos recopilado 20 modelos mentales que nos parecen muy interesantes para analizar y para establecer cómo influyen en nuestra vida profesional (y personal, también) de modo positivo o negativo. Así lo hacen las personas exitosas.

Ya llevamos vistos 19 modelos. Si alguien se los perdió, nos escriben y les enviamos los desarrollos anteriores..

Aquí está el número 20:

Modelo mental nº 20: La velocidad importa



Imagen IORIOVALENTINI

La procrastinación se combate dividiendo las tareas en partes más pequeñas y acelerando el ritmo

"La ventaja obvia de trabajar rápido es que terminarás más tareas por unidad de tiempo. Pero hay más. Si trabajas rápido, el costo de hacer algo nuevo te parecerá menor. Por lo tanto, estarás más inclinado a hacer más.

Esto sucede con cualquier lista de tareas pendientes que se avanza demasiado lentamente. Se instala una sensación de desgano. Sigues añadiendo elementos que nunca tachas. Si esto ocurre con frecuencia, puede que un día dejes de añadir cosas a la lista"

Estos párrafos provienen de un famoso ensayo titulado "Speed matters: Why working quickly is more important than it seems" (La velocidad importa: por qué trabajar rápido es más importante de lo que parece), escrito en 2015 por el programador y ensayista norteamericano James Somers.

En este texto, Somers argumenta que la velocidad no es solo una métrica de productividad (hacer más en menos tiempo), sino un catalizador psicológico fundamental que altera drásticamente nuestra disposición mental hacia los proyectos y la creatividad.





Última Página

La tesis de Somers y las implicaciones de lo que plantea se desglosan en varios puntos clave:

1. El "costo cognitivo" de empezar algo nuevo

- *Umbral de activación bajo: Si sabes que puedes escribir un borrador, programar un prototipo o limpiar tu habitación de manera rápida, la tarea se siente "barata" en tu mente.*
- *Ejemplo del blog: El autor explica que si cada vez que escribes una entrada de blog tardas seis meses, cuando estés libre un domingo por la tarde, ni siquiera considerarás empezar una nueva. La idea se siente mentalmente "costosa" y abrumadora, lo que te paraliza antes de comenzar.*
- *Fluidez y repetición: Trabajar rápido te permite acumular más intentos. La única forma de volverse realmente bueno en algo es repitiéndolo muchas veces, y la velocidad facilita esa repetición.*

2. La trampa de la lentitud y el desgano

- *Listas estancadas: Cuando una lista de tareas avanza demasiado lento, se genera una fricción psicológica.*
- *Procrastinación por peso: Seguir acumulando pendientes sin tachar ninguno destruye el impulso.*
- *Deserción total: Llega un punto en que el cerebro asocia la lista de tareas con el fracaso y la frustración, provocando que la persona deje por completo de planificar o de intentar cosas nuevas para evitar sentirse mal.*

3. Reducción de latencias sobre velocidad ciega

- *Ciclos de retroalimentación cortos: Vale la pena aclarar que Somers no defiende un trabajo descuidado o descerebrado.*
- *Aprender del error: Al acortar el tiempo entre que aparece una idea y se obtiene el resultado (eliminar la latencia), las equivocaciones devienen más rápido, se aprende más rápido y, en consecuencia, se produce un trabajo de mayor calidad.*

4. Paralelismos en la cultura tecnológica

- *El enfoque de Somers se alinea con mantras muy conocidos en Silicon Valley, como el famoso "Move fast and break things" (Muévete rápido y rompe cosas) de Mark Zuckerberg o los pilares metodológicos de The Lean Startup, que priorizan lanzar productos imperfectos rápidamente para aprender del mercado en lugar de buscar la perfección estática en aislamiento.*





Última Página

En síntesis, la velocidad en el hacer reduce el costo porque es impulsora de la acción.

Les dejamos el link al blog de Somers para que puedan leer completo el ensayo:

<https://jsomers.net/blog/speed-matters>

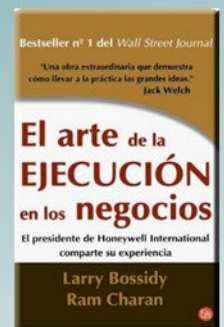
Como siempre, les recomendamos algunos libros para profundizar en el tema, desde el punto de vista de los negocios:



Cómo conecta: El autor traslada este modelo mental al mundo empresarial. Desarrolla el concepto de Producto Mínimo Viable (MVP).

Su tesis es que planificar demasiado es costoso y paralizante; lo eficiente es lanzar algo rápido, medir el resultado, aprender y pivotar. La velocidad de aprendizaje mitiga el costo del fracaso.

Cómo conecta: Aborda cómo las grandes ideas mueren si la maquinaria de ejecución es lenta. Explica que la agilidad y la velocidad operativa protegen la cultura de una empresa de la apatía y el estancamiento burocrático.



Y finalmente, elegimos una película que trata el tema

En este caso, varias películas de emprendimientos exitosos que tuvieron presente el modelo mental de ejecución rápida.

De todas ellas, nos quedamos con:



The Founder (2016)

Narra la historia de Ray Kroc y la creación del imperio McDonald's. El núcleo de la película se centra en la obsesión de los hermanos McDonald por revolucionar la cocina tradicional. Crearon el "Speedee Service System", un modelo automatizado basado estrictamente en eliminar la latencia y maximizar la velocidad de ejecución, lo que abarató los costos y cambió la industria para siempre.

Esta película se puede ver en Netflix y figura con su nombre en español: Hambre de Poder.





Última Página

Roba esta guía de
productividad para...

HACER QUE SUCEDA

Técnica Pomodoro • Lista tus tareas. • 25 min de enfoque. • 5 min de descanso. • Repite 4 veces y descansa más. 	Método 3/3/3 • 3 horas en un proyecto clave. • 3 tareas cortas o urgentes. • 3 tareas de mantenimiento.	Matriz Eisenhower • Urgente + importante: hazlo. • Importante, no urgente: agenda. • Urgente, no importante: delega. • Ninguno: elimina.
Cómete el sapo Haz tu tarea más difícil primero. Lo demás será más fácil. 	Estrategia Seinfeld • Define tu objetivo. • Marca el calendario cada día. • Mantén la racha. • Nunca faltes 2 días seguidos. 	Time blocking • Agrupa actividades similares. • Asigna horarios a cada bloque. • Sigue el cronograma. • Descansa entre bloques.





Última Página



Y así, hemos completado la lista de los 20 modelos mentales.

El mes que viene haremos una síntesis de todos ellos.

Y luego, nos introduciremos en el fascinante mundo de las paradojas.

¡ Los esperamos!



Última Página

Mesaza



De izquierda a derecha:

María del Carmen Paratcha, Lidia Almada, Juan José Álvarez Ruiz Díaz

Javier Bortino (Gerente de Federación Patronal Reaseguros S.A.)

Andrea Iorio, Martín Narvarte, Adriana Valentini, Lorena Alonso

Laura Madariaga (Directora del Grupo Federación Patronal y Presidenta de la Compañía de Retiro)

Fernando Vallina (Gerente General del Grupo Federación Patronal)

Pablo Sallaberry (Gerente General de La Holando Sudamericana)

Marisol Pino (Presidenta de Metropol Seguros)

Irma Bello (Directora de La Holando Sudamericana)

Osvaldo Brunazzo (Gerente General de Copan Seguros)

Andrés Scenna (Subgerente General de Copan Seguros)

Juan Segundo Baldantoni y Gustavo Llanos (Área Técnica de Copan Seguros)



Última Página

Visto en
las Redes



Andrea y Adriana,
Septiembre de 2026

